

«Wenn du schnell gehen willst,
dann gehe allein.
Wenn du weit gehen willst,
gehe mit anderen.»
(Afrikanisches Sprichwort)

IFM 2022/2023

Highlights

Aktuelles

Finale der UNWTO Students' League Switzerland am Institut für Facility Management in Wädenswil

Mit der Students' League betreibt die Welttourismusorganisation der Vereinten Nationen UNWTO einen weltweiten Wettbewerb für Studierende. Im Jahr 2022 wurde erstmals eine Swiss National League durchgeführt, bei der sämtliche Schweizer Hochschulen aus Tourismus und Hospitality zur Teilnahme eingeladen waren. Berufen durch UNWTO und Staatssekretariat für Wirtschaft SECO trat das Institut für Facility Management der ZHAW als Koordinationsstelle und Hosting Institution für die Swiss League auf. Diese Aufgabe beinhaltete neben der Koordination mit UNWTO, SECO und den Schweizerischen Bildungsinstitutionen die Durchführung der Endausscheidung der vier bestplatzierten Teams. Die Projektverantwortung oblag Prof. Dr. Thorsten Merkle, Leiter Kompetenzgruppe Hospitality & Service Management, in Zusammenarbeit mit Elsa Jeanfavre als Projektleiterin

des Final-Events, welches am 8. Dezember 2022 am Institut für Facility Management stattfand.

„Ich bin stolz, konnten wir Bachelorstudierende in Facility Management mit der Vertiefung Services & Events in die Planung und Durchführung der hochkarätigen und komplexen Veranstaltung einbeziehen. So lassen sich Theorie und Praxis ideal verbinden“, so Thorsten Merkle.



UNWTO Studierendenteams 2022



Liebe Leserin, lieber Leser

Im Studienjahr 2022/23 sind wir im Institut für Facility Management gemeinsam mit anderen weit gegangen.

Der Start des Master of Science in Real Estate & Facility Management in Kooperation mit der Abteilung Banking und Finance der ZHAW School of Management and Law ist ein besonderes Highlight. Seit Herbstsemester finden die Lehrangebote nun wieder auf Bachelor- und Masterstufe statt. Das Institut für Facility Management wirkt darüber hinaus im Kooperationsmaster Master of Science in Circular Economy Management und Master of Science in Preneurship for Regenerative Food Systems mit. In der Weiterbildung feiert der in Kooperation mit fünf Fachhochschulen entwickelte Master of Advanced Studies in nachhaltigem Bauen sein 15-jähriges Bestehen.

Das Institut für Facility Management ist in der Schweiz und international bestens vernetzt. Highlights sind insbesondere die Besuche aus Texas, Washington State und den Niederlanden. Im Dezember war die internationale UNWTO Students' League zu Gast am Institut.

In der angewandten Forschung und Entwicklung wurden in Kooperationen mit der Wirtschaft und Hochschulen aus der Schweiz und international spannende Projekte entwickelt und realisiert.

Ein herzliches Dankeschön gilt allen Mitwirkenden in Lehre und erweitertem Leistungsauftrag, insbesondere den Studierenden, Lehrenden und Forschenden, sowie allen Kooperationspartnerinnen und -partnern des Instituts für Facility Management.

Herzlichst,

Prof. Dr.-Ing. Antje Junghans
Leiterin Institut für Facility Management

Gelungener Start für den Master of Science in Real Estate & Facility Management

Mit dem Welcome Day startete im September 2022 der in Kooperation mit der School of Management and Law durchgeführte Master of Science in Real Estate & Facility Management zum ersten Mal.



Die neuen Masterstudierenden

Weiterbildung Master of Advanced Studies in nachhaltigem Bauen

Das Institut für Facility Management engagiert sich seit 15 Jahren gemeinsam mit den Kolleginnen und Kollegen von der Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW, Hochschule Luzern HSLU, Berner Fachhochschule BFH und Fachhochschule Graubünden FHGR im Kooperationsmaster in nachhaltigem Bauen (MAS EN Bau). Im Oktober 2022 fand der diesjährige EN Bau Tag statt.

Lehre

Bachelor of Science in Facility Management

Per September 2022 starteten 81 Studierende im Bachelor in Facility Management, davon 31 im Teilzeitstudium. Im gesamten Bachelorstudiengang beträgt die Teilzeitquote etwa die Hälfte.

Im Herbstsemester 2022 absolvierten insgesamt 19 Studierende an sechs Partnerhochschulen ein Auslandsemester (Münster D, Den Haag NL, Laurea FIN, Oslo NOR, Trondheim NOR und Lillehammer NOR).

Die kontinuierliche didaktische Weiterentwicklung der Module und die Umstellung auf Blended Learning, bei dem synchrone Lernerlebnisse vor Ort mit asynchronem Lernen anhand multimedialer Lernmaterialien zielführend kombiniert werden, bleibt eine wesentliche Aufgabe, um die Flexibilität und Individualisierung beim Lernen weiter auszubauen.



Irene Arnold

Studiengangleitung Bachelor of Science, Stv. Institutsleitung



Dr. Isabelle Wrase

Studiengangleitung Master of Science, Dozentin Immobilienmanagement



Master of Science in Real Estate & Facility Management

20 Studierende aus den Disziplinen Ökonomie, Architektur, Ingenieurwissenschaften sowie Immobilien- und Facility Management bilden den Jahrgang 2022. Thematische Schwerpunkte des Studiums sind unter anderem Ökonomie, Digitalisierung und Nachhaltigkeit. Die Theorie wird forschungsbasiert und praxisnah vermittelt.

Die Studierenden sind mit der Qualität und Relevanz der Inhalte sehr zufrieden. Grossen Anklang findet der für alle Module geltende Blended Learning Ansatz (zwei Wochen online, eine Woche vor Ort). Dank dieser Flexibilität kann der Master problemlos berufsbegleitend absolviert werden. Der Studiengang wird stetig weiterentwickelt, auch basierend auf Feedback der Studierenden und unter Einbezug von Praxispartner:innen, deren Mitwirkung sehr geschätzt ist.

Weitere Masterstudiengänge

Sowohl der Master of Science in Preneurship for Regenerative Food Systems (MSc PREFS) als auch der Master of Science in Circular Economy Management (MSc CEM) findet unter Mitwirkung des Instituts für Facility Management statt. Die Kompetenzgruppe Hospitality & Service Management verantwortet mit Prof. Dr. Thorsten Merkle die Module «Agro-Food Projekt 1 – 4» im MSc PREFS. Prof. Dr. Carsten Druhmant verantwortet das Modul «Real Estate, Energy and Waste Management» im MSc CEM und übernimmt zudem die stellvertretende Studiengangleitung gemeinsam mit Prof. Dr. Rolf Krebs (Institut für Umwelt und Natürliche Ressourcen) seitens Department Life Sciences und Facility Management. Wir freuen uns über diese interdisziplinäre Zusammenarbeit!

Weiterbildung

Der Master of Advanced Studies (MAS) in Real Estate und Facility Management erfreut sich immer grösserer Beliebtheit. Teil des Erfolges ist, dass die Teilnehmenden die Certificate of Advanced Studies (CAS) frei wählen und somit ihre persönlichen Schwerpunkte setzen können. Auch die Wahl zwischen Fach- und Managementmodulen sorgt für eine ausgewogene Abstimmung des Weiterbildungsangebots. Neu ist das CAS FM in Health Care gestartet, welches die Herausforderungen im Gesundheitswesen aus Sicht des Dienstleistungsmanagements und der Infrastrukturen adressiert. Daneben erfreuen sich unsere CAS im Nachhaltigkeits- und Energiebereich sowie im Workplace Management grosser Beliebtheit. Die Aspekte der Nachhaltigkeit im Bauwesen können auch im Kooperationsmaster in nachhaltigem Bauen (MAS EN Bau) vertieft werden.



Michael Kauer

Leitung Weiterbildung



Innovation Space Lab in Betrieb

Im Frühjahrssemester 2022 konnte das neu gestaltete Innovation Space Lab (ISL) in Betrieb genommen und einem ersten Praxistest unterzogen werden. Im Rahmen des diesjährigen Service Camp konnten über 80 Studierende im Auftrag der ISS Schweiz und unter der Leitung von drei Coaches des Instituts für Facility Management innovative Ansätze zur Gestaltung von Facility Services und Recruiting-Aktivitäten entwickeln, Prototypen testen und der Auftraggeberin präsentieren. Hierbei kamen den 14 Teams die flexible Gestaltung und schnelle Anpassungsfähigkeit der Räumlichkeiten und des Mobiliars im Rahmen dieses zweiwöchigen Innovation-Sprints sehr zugute.

Im regulären Studienbetrieb werden die Räume nun vor allem für kollaborative Lernsettings eingesetzt.

Absolvierende

Abschluss Bachelorstudium

23 Frauen und 27 Männer feierten am 2. September 2022 im Technopark Zürich den erfolgreichen Abschluss ihres Bachelorstudiums in Facility Management. Als Jahrgangsbeste schloss Céline Grawehr ab und wurde von ZHAW Alumni Facility Management ausgezeichnet. Alexa Strahm erhielt den vom Schweizerischen Verband für Facility Management und Maintenance «Impro» offerierten Preis für die beste Abschlussarbeit mit dem Titel «Energiekonzept für das Liegenschaftsportfolio der Landi Zürich Unterland».



Die Abschlussarbeiten des Diplomjahrgangs finden Sie hier:



50 Studierende schlossen ihr Bachelorstudium erfolgreich ab.

Agenda Weiterbildung 2023

02.03.2023 – 10.06.2023
CAS Gebäudemanagement

23.03.2023 – 24.06.2023
CAS Leadership

21./22.03.2023 und 28./29.03.2023
BIM for FM

30.03.2023 – 01.07.2023
CAS FM in Healthcare

30.03.2023 – 01.07.2023
CAS Immobilienökonomie

24.08.2023 – 25.11.2023
CAS Strategisches Real Estate und Facility Management

24.08.2023 – 25.11.2023
CAS Life Cycle Management Immobilien

31.08.2023 – 02.12.2023
CAS Energiemanagement

31.08.2023 – 02.12.2023
CAS Workplace Management

Der Einstieg in ein DAS oder den MAS kann mit jedem Wahl-CAS erfolgen.

Forschung & Entwicklung und Dienstleistung

Aktuelle Forschungsprojekte

Mit unserer Forschung tragen wir zur Entwicklung und Innovation von Prozessen, Organisationen, Methoden und Produkten des Real Estate und Facility Managements bei.

Wir bearbeiten aktuelle sowie künftige wirtschaftliche und gesellschaftliche Fragen. Unsere vier Forschungsschwerpunkte sind:



Prof. Dr. Carsten K. Druhmann, Leiter Kompetenzgruppe Immobilienmanagement

Sustainability in Real Estate und Facility Management

Für Eigentümer:innen, Nutzer:innen und Betreiber:innen werden Lösungen für die Built Environment kreiert, um die Nachhaltigkeitsziele ihrer Organisationen zu erreichen.

Real Estate und Facility Management digital

Digitale Tools und Methoden werden zur Steigerung von Performance und Qualität von Assets und Prozessen entwickelt, adaptiert und implementiert.



Prof. Dr. Lukas Windlinger Inversini, Leiter Kompetenzgruppe Betriebsökonomie/ Human Resources

Workplace Management

Workplace Management umfasst die Steuerung der Ressource Arbeitsumgebung über den gesamten Lebenszyklus (Strategie, Konzeption, Planung, Bereitstellung, Bewirtschaftung, Verwaltung, Evaluation und Optimierung). Der Fokus liegt auf der Unterstützung von Arbeitsaktivitäten, Gesundheit und Wohlbefinden der Mitarbeitenden sowie der Passung zu organisationalen Strategien.



Prof. Dr. Thorsten Merkle, Leiter Kompetenzgruppe Hospitality & Service Management

FM in Healthcare

FM in Healthcare umfasst Themen im Bereich der nichtmedizinischen Supportleistungen in Gesundheitsinstitutionen. Die positive Wirkung auf Effektivität und Effizienz sowie die Imagesteigerung der Gesamtunternehmung steht im Vordergrund. Unsere Vorgehensweise ist ganzheitlich, vernetzt und systematisch für die Entwicklung von praxisorientierten und umsetzbaren Lösungen.

Sustainability in Real Estate und Facility Management

Real Estate und Facility Management digital

Projekt:
GeoBim

Leitung:
Heinz J. Bernegger

Projektdauer:
Januar 2021 bis
Oktober 2022

Partner:
IUNR (Institut für Umwelt und
Natürliche Ressourcen)

Zur Website:



Das Projekt untersuchte die Potenziale der digitalen Unterstützung von Arealentwicklungs- und Zertifizierungsprozessen durch den kombinierten Einsatz von Geoinformatiksystemen (GIS) und Building Information Modeling (BIM). Die Zielsetzungen waren beschleunigte Prozesse, Kostensenkungen und Wertschöpfung gesamtthaft zu steigern. Dazu wurden in der Schweiz verfügbare Geodaten untersucht und eine exemplarische GIS-Datenbank zu Nachhaltigkeitsaspekten von Gebäuden und Arealen erstellt. Am Beispiel eines ZHAW-Gebäudes (Gebäude RA) wurde eine Methodik entwickelt, um Nachhaltigkeitsaspekte so visualisieren zu können, dass die Optimierung

der Nachhaltigkeit im Rahmen von Planungsprozessen intelligent und effektiv unterstützt werden kann. Die themenspezifische Anwendbarkeit der entwickelten Methoden und Konzepte wurde in verschiedenen Use Cases zu Kreislaufwirtschaft, Mobilität und Klima Resilienz weiter vertieft. Im Rahmen des Use Cases zur Klimaresilienz wurde das ZHAW-Hauptgebäude im Grüental mittels der GREENPASS-Methodik einer Bewertung unterzogen. Die Resultate weisen darauf hin, dass bei gewissen Aussenbereichen Optimierungsbedarf hinsichtlich des thermischen Komforts besteht.

Workplace Management

Projekt:
Smart Learning Spaces for
Students

Leitung:
Prof. Dr. Lukas Windlinger

Projektdauer:
Januar 2021 – Juni 2022

Partner:
IAS (Institut für Angewandte
Simulation)

Zur Website:



Die durch die COVID-19 Krise beschleunigte stärkere Digitalisierung führt zusammen mit neuen hochschuldidaktischen Ansätzen zu Veränderungen des Lehrens und Lernens an Hochschulen. Das Hochschulstudium wird dadurch unabhängiger von Ort und Zeit. Diese Veränderungen haben Implikationen für die Lehr-Lern-Umgebungen auf dem Hochschul-Campus. Im Rahmen der «Initiative Digital Transformation@LSFM» wurde ein technischer Demonstrator entwickelt, welcher Studierenden hilft, für autonome Lernaktivitäten verfügbare Räume zu finden. Bestehende Vorlesungs- und Seminarräume werden dafür so eingerichtet, dass sie autonome Lernaktivitäten wie individuelles Lernen, Lernen in Gruppen oder Work-

shops unterstützen. Über Sensoren wird die aktuelle Belegung der Räume erhoben und die entsprechenden Daten können via App auf dem Mobiltelefon eingesehen werden. Studierende können somit Räume, die nicht durch Lehrveranstaltungen belegt sind, für ihre Lernaktivitäten nutzen. Mit dem Projekt «Smart Learning Spaces for Students» konnte aufgezeigt werden, dass sich mit dem Einsatz von Sensoren und der entsprechenden intelligenten Verarbeitung von Daten Mehrwerte schaffen lassen: Die Studierenden können auf räumliche Ressourcen zugreifen, die ihre Lernaktivitäten unterstützen und im Betrieb lässt sich durch die Technologie eine flexible Auslastung im Bestand optimieren.

FM in Healthcare

Projekt:
Innosuisse Projekt
DC4HC

Leitung:
Paul Schmitter

Projektdauer:
September 2021 bis
April 2023

Partner:
Fachhochschule Nord-
westschweiz, abiliCor
GmbH, NOVO Business
Consultants AG, Keller
Unternehmensberatung
AG, Kurklinik Eden AG,
Alterszentrum Sumiswald
AG

Zur Website:



Das interdisziplinäre Innosuisse-Projekt «Digital Competence for Healthcare» (DC4HC) läuft seit September 2021. Die Projektidee wurde ursprünglich von der Kompetenzgruppe Hospitality & Service Management initiiert, als Antwort auf den vielerorts dringenden Handlungsbedarf im Bereich der Digitalisierung in den Schweizer Gesundheitsinstitutionen. DC4HC hat zum Ziel, ein Modell und eine Plattform zur Bewertung des digitalen Reifegrades der nicht-medizinischen Supportprozesse zu entwickeln. Zusammen mit den Hauptprojektpartnern, der Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW und dem Startup abiliCor, entstand ein Reifegradmodell, welches anhand von 197 Faktoren Handlungsprioritäten bei der digitalen Transformation

aufzeigt. Zusätzlich können die Gesundheitsorganisationen ihren Reifegrad intern und extern benchmarken. Das Institut für Wirtschaftsinformatik der FHNW entwickelt ebenfalls einen ersten Prototyp für ein KI-System (Recommender und Web Crawler), welcher aufgrund der digitalen Reife einer Organisation automatisch Vorschläge zur digitalen Transformation generieren kann. Das Projekt läuft bis Ende April 2023 mit dem Ziel, die Plattform erfolgreich auf dem Schweizer Markt zu lancieren.

Für weitere Projekte und mehr zu unseren Kompetenzgruppen besuchen Sie:

www.zhaw.ch/ifm/forschung



Internationales und IFM News

Internationaler Besuch

Am 1. Februar besuchte Prof. Dr. Benjamin Eilts von der FH-Sigmaringen (Semp-Partner) das Institut für Facility Management. Der Austausch war institutsübergreifend mit Irina Pericin (Reinigungsmanagement) sowie mit Mihaela Meslec (Future Collaborative Environment Lab), Michael Kleinert (Future of Food) und Daniel von Felten (Koordinator Internationales).

Am 13. September war Dr. Sarel Lavy, Professor an der Texas A&M University, Dep. of Construction Science, zu Gast am Institut für Facility Management und beriet sich zu verschiedenen Projekten mit Dr. Nicole Gerber, Prof. Dr. Thorsten Merkle, Prof. Dr.-Ing. Antje Junghans und Daniel von Felten.



v.l.n.r. Thorsten Merkle und Dipra Jha

Prof. Dr. Dipra Jha, Assistant Director Carson College of Business, Washington State University, besuchte das Institut für Facility Management am 20. September. Prof. Dr. Thorsten Merkle konnte sich mit ihm am Institut für Facility Management zu verschiedenen Projekten und Anknüpfungspunkten austauschen.

ERES European Real Estate Society Konferenz in Mailand

Dr. Isabelle Wrase nahm Ende Juni an der ERES European Real Estate Society Konferenz in Mailand teil. Sie präsentierte zum Thema «Corporate Real Estate and Green Buildings: Higher Education Requirements». Zudem präsentierte Mihaela Meslec ihren Forschungsansatz zu «Reconceptualizing Real Estate Development as a Business Incubator for Sustainable and Smart Urban Products».

The Future of Work – The Future of Us

Im Rahmen eines Deep-COIL (Collaborative Online International Learning) Projekts arbeiteten 45 Studierende aus drei Ländern während eines Semesters in acht hochschulgemischten Teams kollaborativ und online zusammen. Sie recherchierten Literatur, führten länderspezifische Interviews und entwickelten Zukunftsszenarien für Facility Services für das Jahr 2030 unter Berücksichtigung von Aspekten der Sustainable Development Goals sowie der Standardisierung und Individualisierung. Im Dezember fand die finale Veranstaltung am Institut für Facility Management statt. Involviert waren Studierende und Coaches folgender Hochschulen: De Haagse Hogeschool, The Hague University of Applied Sciences, Hogeschool Inholland, Hanzehogeschool Groningen, Zuyd Hogeschool, Zuyd University of Applied Sciences, Duale Hochschule Baden-Württemberg und ZHAW.



Teilnehmer:innen am Deep-COIL Projekt Dezember 2022

Zürich meets Berlin



Am 5. November fand die Real Estate & Facility Management Exkursion im Rahmen von Zürich meets Berlin und der Berliner Science Week 2022 statt. Ben Samol führte die Teilnehmer:innen durch das neue Axel Springer Medienhaus, ein Highlight innovativer Arbeitswelten für rund 3'000 Mitarbeitende. Organisiert wurde die Exkursion im gemeinsamen Lehr- und Forschungsgebiet Real Estate und Facility Management an der Berliner Hochschule für Technik und dem Institut für Facility Management der ZHAW von Prof. Kai Kummert (BHT) und Prof. Dr.-Ing. Antje Junghans (ZHAW). Das Institut für Facility Management hat eine Swiss-European Mobility Programme (SEMP) Kooperationsvereinbarung mit der Berliner Hochschule für Technik abgeschlossen.

TWR Milano

An der Transdisciplinary Workplace Research (TWR) Konferenz haben Prof. Dr. Lukas Windlinger und Virna Monero Papers präsentiert. Der Beitrag von Lukas Windlinger (zusammen mit Marius Gerber, ZHAW School of Management and Law) beschäftigt sich mit einer Fallstudie zur Bedeutung von Ko-Präsenz vor dem Hintergrund der Covid-19 Pandemie. Virna Monero präsentierte Untersuchungen zu Workplace Benchmarking, die sie zusammen mit Eunji Häne erarbeitet hat.

Zusammenarbeit mit FM Verbänden

SVIT FM Day

Im Seminarhotel Bocken fand am 1. Juni der SVIT FM Day 2022 mit dem Thema «FM for Future – Ein Schlüssel für die Zukunft» statt. Auf Einladung von SVIT FM nahmen Prof. Dr.-Ing. Antje Junghans und Dr. Isabelle Wrase an der Podiumsdiskussion teil.

Neues Co-Präsidium IFMA Schweiz

Dr. Isabelle Wrase und Michael Bürki teilen sich seit September 2022 das Präsidium von IFMA Schweiz. Der internationale Verband vernetzt Immobilien- und Facility Management Expert:innen und Leader:innen schweizweit und global mit rund 23'000 Mitgliedern miteinander. Herzlichen Glückwunsch!



v.l.n.r. Isabelle Wrase und Michael Bürki

fmpro, IFMA CH, RICS und SVIT FM

Am 22. November fand das Lunchgespräch zur Energiemangellage mit den Verbänden fmpro, IFMA CH, RICS und SVIT FM statt. Der Anlass wurde von Dr. Isabelle Wrase moderiert. Prof. Markus Hubbuch, Dozent für Gebäude- und Energiemanagement am Institut für Facility Management, nahm als Experte an der Diskussion teil.

Fachtagung nachhaltiges Bauen

Antje Junghans war mit der Einleitung des Themenschwerpunkts «Hochhaus im Kontext nachhaltigen Bauens und Baukultur» an der Fachkonferenz für Nachhaltiges Bauen in Aarau am 24. März 2022 präsent. Der Beitrag wurde zur Eröffnung der Podiumsdiskussion virtuell in die Schweizer Botschaft in Berlin übertragen.

SWISSBAU

Das Institut für Facility Management war vom 3. – 6. Mai an der SWISSBAU in Basel mit mehreren Kolleg:innen (und Studierenden) vertreten. An einem Forum Event referierten Prof. Dr.-Ing. Antje Junghans und Mihaela Meslec zum Zusammenspiel von Building Information Modelling und Facility Management – BIM x FM: «Wie lassen sich Informationen aus Planung und Betrieb digital vernetzen?». Zusammen mit Prof. Dr. Carsten Druhmman und Dr. Simon Ashworth folgte anschliessend eine Podiumsdiskussion unter der Moderation von IFMA CH. Für die Schweizer Gesellschaft für Nachhaltige Immobilienwirtschaft (SGNI) haben Isabella Aurich und Heinz Bernegger den Messeauftritt auf der SWISSBAU koordiniert. Nebst dem Messestand wurden mehrere Anlässe inklusive Zertifikatsverleihung durchgeführt.



v.l.n.r. Carsten Druhmman, Mihaela Meslec, Simon Ashworth und Antje Junghans, an der SWISSBAU 2022

Wechsel im Beirat Institut für Facility Management

Katrin Leuenberger, Amtschefin des Immobilienamts Kanton Zürich, ist seit 1. Januar 2023 neues Beiratsmitglied Institut für Facility Management. Wir freuen uns auf die Zusammenarbeit und bedanken uns herzlich bei Prof. Dr.-Ing. Tore Haugen, Centre for Real Estate and Facility Management NTNU, welcher in Pension gegangen und aus dem Beirat IFM ausgetreten ist.

IFM Events 2023

10. März 2023

IFM Day
«Management in Zeiten
hybrider Lebens- und
Arbeitswelten»

**Keynote: «Your first third
place: Coworking - Com-
munity - Cocreation»**

MiaEngiadina als Beispiel für
hybride Lebens- und
Arbeitswelten präsentiert von
Annina Coradi

1. September 2023

Diplomfeier BSc in FM



Besuchen Sie uns
auf unserem LinkedIn-Profil.



Impressum

Herausgeberin: ZHAW Life Sciences und Facility Management, Institut für Facility Management, Grüental, 8820 Wädenswil, Tel. +41 (0) 58 934 50 00, Fax +41 (0) 58 934 50 01; **Redaktion:** info.ifm@zhaw.ch; **Gestaltung:** obrist-partner.ch; **Druck:** CO₂-neutraler Druck auf FSC-Papier; theilerdruck.ch; **Copyright:** bei den Verfassern; **Nachdruck:** mit Quellenangaben gestattet. Belegexemplar erbeten; **Fotos ZHAW Campus:** © Frank Brüederli; **Foto Lehre, Seite 2:** © AdobeStock **Foto Forschung, Seite 3:** © AdobeStock, © Wrase et al., 2023 **Foto Events, Seite 4:** © AdobeStock, © SWISSBAU **Ausgabe:** März 2023; **Erscheinungsweise:** 1-mal pro Jahr; **Auflage:** 500 Exemplare