

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

Lektionenplan

| Datum | Ort | Thema | Lerninhalte | Kompetenzen und Lernziele Die Teilnehmenden erwerben die folgenden Kompetenzen: | Dozentin / Dozent |
|----------------|--|----------------------------|---|--|--|
| DO 14.03.24 | Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich | Programmübersicht | Begrüssung / Informationen zum CAS-Ablauf und des Leistungsnachweis | | Prof. Dr. Carsten Druhmnn Michael Kauer |
| DO 14.03.24 | Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich | Immobilienmarkt & Research | <ul style="list-style-type: none"> • Immobilienmarkt Schweiz <ul style="list-style-type: none"> ○ Wirtschaftlicher Kontext des Immobilienmarktes • Gliederung und Charakteristika der Teilmärkte <ul style="list-style-type: none"> ○ Nachfragemarkt, Beschaffungsmarkt, Investorenmarkt • Markt-Informationen und Daten • Der Immobilienmarkt als Kontext für Portfolio-management und Bewertung | Sie verstehen die Merkmale des Immobilienmarktes und dessen wirtschaftliche Rahmenbedingungen | Simon Hurst |
| FR 15.03.24 | Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich | Immobilienbewertung | Dynamische Bewertungsmethoden <ul style="list-style-type: none"> • DCF-Methode, Hedonische Methode | Sie können die dynamischen Bewertungsmethoden erklären und an einfachen Beispielen anwenden. Sie können deren Charakteristiken erkennen und die Vor- und Nachteile benennen. | Michael Kauer |
| SA 16.03.24 | online | Immobilienbewertung | Statische Bewertungsmethoden <ul style="list-style-type: none"> • Realwert, Ertragswert, Verkehrswert | Sie können die statischen Bewertungsmethoden erklären, an einfachen Beispielen anwenden und deren Vor- und Nachteile benennen. | Michael Kauer |

Änderungen vorbehalten

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

| Datum | Ort | Thema | Lerninhalte | Kompetenzen und Lernziele Die Teilnehmenden erwerben die folgenden Kompetenzen: | Dozentin / Dozent |
|----------------|--|--|--|---|------------------------------|
| DO 04.04.24 | Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich | Development | Grundlagen Projektentwicklung <ul style="list-style-type: none"> • Integrierter Planungsansatz • Flächeneffizienz, Nutzungskonzepte etc. • Planungsverfahren – „time to market“ • Produktdefinition, Stakeholder Management | Sie kennen: <ul style="list-style-type: none"> – die Herausforderungen in der Immobilienentwicklung – die Phasen / Inhalte der Immobilienentwicklung die Grundlagen einer Nutzungskonzeption in Zusammenhang mit der Produktdefinition. | Claudio Däscher |
| FR 05.04.24 | Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich | Immobilienstrategien | <ul style="list-style-type: none"> • Was ist eine Immobilienstrategie? Was nicht? • Wie entsteht eine Immobilienstrategie? • Was hat eine Immobilienstrategie mit Immobilienökonomie zu tun? • Welchen Mehrwert bietet eine Immobilienstrategie? • Praxisbeispiele und Case Study | Sie verstehen die Grundlagen der Immobilienstrategie auch im Zusammenhang der Unternehmens- bzw. Organisationsstrategie. Sie verstehen wie eine Immobilienstrategie entsteht und welchen Mehrwert sie bietet | Dr. Jennifer Firmenich |
| SA 06.04.24 | online | Einführung Immobilienökonomie - Trends in der Immobilienwirtschaft Grundlagen Finanzwirtschaft und Investitionstheorie, Investitionsrechnung, Lebenszyklus-kostenrechnung | <ul style="list-style-type: none"> • Einführung Immobilienökonomie – Trends in der Immobilienwirtschaft • Einführung Finanzwirtschaft, Schwerpunkt Investition • statische und dynamische Investitionsrechenverfahren • Übung Investitionsrechnung (inkl. Excel-Tutorial) • Grundlagen Lebenszykluskostenrechnung (LzK) • Anwendungsbeispiel LzK – IFMA-Tool | Sie kennen verschiedene Investitionsrechenverfahren Sie können eine Investitionsrechnung durchführen Sie kennen die Grundlagen der Lebenszykluskostenrechnung Sie kennen verschiedene Trends in der digitalen Immobilienwirtschaft | Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn |

Änderungen vorbehalten

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

Lektionenplan

| Datum | Ort | Thema | Lerninhalte | Kompetenzen und Lernziele Die Teilnehmenden erwerben die folgenden Kompetenzen: | Dozentin / Dozent |
|----------------|--|-----------------------------|---|---|------------------------|
| DO 18.04.24 | Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich | Immobilienrecht | <ul style="list-style-type: none"> • Repetitorium Rechtssystem, Personenrecht • Sachenrecht, Vertragsrecht • Grundbuch, Baurecht | <p>Sie kennen die rechtlichen Zusammenhänge in Bezug auf Immobilien in OR und ZGB.</p> <p>Sie kennen verschiedene Verträge, die im FM wichtig sind, inkl. Mietrecht</p> | Prof. Dr. Egon Schranz |
| FR 19.04.24 | Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich | Immobilienbenchmarking | <ul style="list-style-type: none"> • Kennzahlenbildung - Vergleichs- und Bezugsarten • Praxisbeispiele | <p>Sie verstehen den Begriff und die Ziele von Benchmarking.</p> <p>Sie sind in der Lage, relevante Kennzahlen zu bilden und zu interpretieren.</p> | Dr. Frank Wadenpohl |
| SA 20.04.24 | online | Strategische Instandhaltung | <ul style="list-style-type: none"> • Definitionen & Normen • Instandhaltungsstrategien • ökonomische Konsequenzen • Fallbeispiele | <p>Sie verstehen die Bedeutung und den Zweck der Bauwerkserhaltung.</p> | Dr. Frank Wadenpohl |

Änderungen vorbehalten

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

Lektionenplan

| Datum | Ort | Thema | Lerninhalte | Kompetenzen und Lernziele Die Teilnehmenden erwerben die folgenden Kompetenzen: | Dozentin / Dozent |
|----------------|---|--|--|---|-----------------------|
| DO 23.05.24 | Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich | Immobilienfinanzierung | <ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen Finanzierung • Fremdfinanzierung in der Immobilienwirtschaft • Gewerbliche Immobilienfinanzierung • Covenants, Fallbeispiele, Term Sheet | <p>Sie kennen die wichtigsten Grundlagen und Arten der Immobilienfinanzierung. Sie verstehen wie Immobilien mit Fremdkapital finanziert werden. Sie lernen wesentliche Immobilienstrategien in der Finanzierung kennen.</p> | Jonas Schmid |
| FR 24.05.24 | Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich | Portfoliomanagement/ Asset Management | <ul style="list-style-type: none"> • Einführung, Begriffe und Thesen • Grundlagen des Portfolio- und Asset Management • Strategische und operative Wertsteigerungshebel | <p>Sie kennen die Grundlagen des Real Estate Portfolio- und Assetmanagements. Sie kennen die strategischen und operativen Wertsteigerungshebel im Portfolio- und Assetmanagement.</p> | Dr. Stefan Weisenböck |
| SA 25.05.24 | online <i>(Änderungen vorbehalten)</i> | Portfoliomanagement/ Asset Management | <ul style="list-style-type: none"> • Fallbeispiele • Auswahl und Implementierung IPM- und AM System • Live Demo des IPM- und AM System S/A/M | <p>Sie lernen die Portfolioanalyse, die Portfolio-Vermarktungs- und Wertsteigerungsstrategie anhand von Fallbeispielen kennen. Sie erhalten Einblick in das IT-gestützte Portfoliomanagements.</p> | Dr. Stefan Weisenböck |

Änderungen vorbehalten

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

Lektionenplan

| Datum | Ort | Thema | Lerninhalte | Kompetenzen und Lernziele Die Teilnehmenden erwerben die folgenden Kompetenzen: | Dozentin / Dozent |
|----------------------------------|---|---|--|--|------------------------|
| DO 13.06.24 | Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich | Projektrisikomanagement | <ul style="list-style-type: none"> Was ist Risikomanagement? Was nicht? Was hat Risikomanagement mit Immobilienökonomie zu tun? Welchen Mehrwert bietet Risikomanagement in welcher Situation? Typische Missverständnisse und Vermeidung | <p>Sie kennen die Bedeutung von Risiko.</p> <p>Sie verstehen die Grundlagen des Risikomanagements.</p> <p>Sie kennen Methoden der Risikobeurteilung.</p> | Dr. Jennifer Firmenich |
| FR 14.06.24 | Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich | Immobilienrecht/ Immobilienmarketing | <ul style="list-style-type: none"> Immobilienrecht (Fortsetzung) Marketing & FM: Partner oder Konkurrenten? Marketinginstrumente, -prozesse und Akteure | <p>Sie kennen die Grundlagen der Markt- und Angebotsanalyse.</p> <p>Sie kennen die Grundlagen eines Immobilien-Marketingkonzepts.</p> | Prof. Dr. Egon Schranz |
| SA 15.06.24 | online | Immobilienmarketing | Immobilienmarketing (Fortsetzung) | <p>Sie wissen, wie Sie Bauprojekte positionieren</p> <p>Sie kennen Marketinginstrumente, um die Rendite des Bauprojekts zu erhöhen</p> | Prof. Dr. Egon Schranz |
| 01.07.24 09:00 – 11:00 Uhr | Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich | Leistungsnachweis | <p>schriftliche Prüfung, open book, Dauer max. 120 Min. Raum tba , ZHAW Campus Zentrum, Lagerstrasse 41/45, 8004 Zürich</p> | | |

Änderungen vorbehalten

Unterrichtszeiten:

Donnerstag, Freitag: Vormittag jeweils von 08.30 bis 11.50 Uhr
Nachmittag jeweils von 13.00 bis 16.15 Uhr

Samstag: Vormittag jeweils von 08.30 bis 11.50 Uhr
Nachmittag jeweils von 12.45 bis 15.15 Uhr

Unterrichtsort: i.d.R. Lagerstrasse 41, 8004 Zürich und online, gemäss Information durch die Modulleitung

[Standortplan](#)