

### Kommunikation & Persönlichkeitsentwicklung

- Mindful Communication** (WBK) Dauer: 2 ½ Tage zhaw.ch/iap/wbk
- Achtsam – aufmerksam – fokussiert** (WBK) Dauer: 3 Tage zhaw.ch/iap/wbk
- Self-Leadership kompakt** (WBK) Dauer: 2 Tage zhaw.ch/iap/wbk
- Konfliktmanagement** (WBK) Dauer: 3 Tage zhaw.ch/iap/wbk
- Mediation in der Berufspraxis** (WBK) Dauer: 2 Tage zhaw.ch/iap/wbk
- Verhandlungstraining** (WBK) Dauer: 2 Tage zhaw.ch/iap/wbk
- Mit mentalem Training besser auftreten** (WBK) Dauer: 2 Tage zhaw.ch/iap/wbk
- Wirkungsvolle Moderation** (WBK) Dauer: 2 Tage zhaw.ch/iap/wbk
- Bewusstser kommunizieren** (WBK) Dauer: 5 Abende zhaw.ch/iap/wbk
- Virtuelle Moderation** (WBK ONLINE) Dauer: 4 Webinare (1 ½ Tage) zhaw.ch/iap/wbk
- Best Practice in der Personalrekrutierung I** (WBK) Dauer: 2 Tage zhaw.ch/iap/wbk
- Best Practice in der Personalrekrutierung II** (WBK) Dauer: 2 Tage zhaw.ch/iap/wbk
- Interviewtraining für Führungspersonen** (WBK) Dauer: 1 Tag + 2 h Einzel-Coaching-Gespräch zhaw.ch/iap/wbk

### Berufs-, Studien- & Laufbahnberatung

- Auf der dunklen Seite des Menschen** (WBK) Dauer: 2 Tage zhaw.ch/iap/wbk
- Senior HR Circle** (WBK) Dauer: 6 Halbtage zhaw.ch/iap/wbk
- Human Resource Management** (MAS) Dauer: mind. 2 ½ Jahre zhaw.ch/iap/mas-hrm
- Methodenintegration in der Beratung** (CAS) Dauer: 14 Tage zhaw.ch/de/sozialearbeit/weiterbildung
- Lösungsorientierte Beratung** (CAS ONLINE) Dauer: 10 Monate zhaw.ch/iap/cas-lob
- Personalpsychologie** (DAS) Dauer: 33 Tage zhaw.ch/iap/das-pp
- Employment Life Cycle** (CAS) Dauer: 12 Tage zhaw.ch/iap/cas-elc
- Psychosoziale Beratung** (CAS) Dauer: 3 Jahre zhaw.ch/iap/mas-pb
- Systemische Beratung** (DAS) Dauer: 2 Jahre zhaw.ch/iap/das-sb
- Psychologische Beratung** (MAS) Dauer: 3 Jahre zhaw.ch/iap/mas-pb
- Ausbildungsmanagement** (MAS) Dauer: 63 Tage zhaw.ch/iap/mas-am
- Blended Learning** (CAS) Dauer: 5 bis 8 Monate zhaw.ch/iap/cas-ble
- Train the Trainer** (CAS) Dauer: 14 Tage zhaw.ch/iap/cas-ttt
- Bildung in Organisationen strategisch führen** (CAS) Dauer: 12 Tage zhaw.ch/iap/cas-bos
- Beratungsfelder in der Arbeitswelt** (CAS) Dauer: 6 bis 8 Monate zhaw.ch/iap/mas-bslb
- Beratungsfelder im Organisationskontext** (CAS) Dauer: 6 bis 8 Monate zhaw.ch/iap/mas-bslb
- Innovation & Transformation in der Bildung gestalten** (CAS) Dauer: 14 Tage zhaw.ch/iap/cas-itb
- Sportmentalcoaching** (DAS) Dauer: ca. 14 Monate zhaw.ch/iap/das-smc
- Teampsychologie** (CAS) Dauer: 16 Tage zhaw.ch/iap/cas-tps
- Arbeits- & Wirtschaftspsychologie** (CAS) Dauer: 18 Tage zhaw.ch/iap/cas-awp
- Flexible neue Arbeitsmodelle und Arbeitsplatzgestaltung** (WBK) Dauer: 2 Tage zhaw.ch/iap/wbk
- Job Crafting** (WBK ONLINE) Dauer: 2 x ½ Tag zhaw.ch/iap/wbk
- Organisationspsychologie** (CAS) Dauer: 19 Tage zhaw.ch/iap/cas-owp
- Innere Anteile & Achtsamkeit in Beratung & Therapie** (CAS) Dauer: 6 Monate zhaw.ch/iap/cas-iaa
- Systemische Psychotherapie mit kognitiv-behavioralem Schwerpunkt** (MAS) Dauer: 4 bis 5 Jahre zhaw.ch/iap/mas-spt

### Coaching, Supervision & Organisationsberatung

- Selbsterfahrung und Persönlichkeitsentwicklung zur Stärkung der Coachingkompetenz** (WBK) Dauer: 4 Tage zhaw.ch/iap/wbk
- Metaberatung und Supervision im Organisationskontext** (WBK) Dauer: 6 Tage zhaw.ch/iap/wbk
- Haltung und Wirkung in anspruchsvollen Gesprächssituationen** (WBK) Dauer: 2 Tage zhaw.ch/iap/wbk
- Change Management – Veränderungen nachhaltig gestalten** (WBK) Dauer: 2 Tage zhaw.ch/iap/wbk
- Online-Coaching** (WBK) Dauer: 4 ½ Tage + 3 Abende zhaw.ch/iap/wbk
- Coaching in der Praxis** (CAS) Dauer: 17 Tage zhaw.ch/iap/cas-cip
- Coaching Advanced** (CAS) Dauer: 18 Tage zhaw.ch/iap/cas-ca
- Coaching in der Praxis** (CAS ONLINE) Dauer: 17 Tage zhaw.ch/iap/cas-cipo
- Change Management, Organisationsberatung & -entwicklung** (CAS) Dauer: 17 Tage zhaw.ch/iap/cas-cmo
- Agilität im Unternehmen umsetzen – Real-Case-Lab** (WBK) Dauer: 2 Tage zhaw.ch/iap/wbk
- Interkulturelle Kompetenz im Führungsalltag** (WBK) Dauer: 2 Tage zhaw.ch/iap/wbk
- Auf dem Weg zur agilen Organisation – Führen in der VUCA-Welt** (WBK) Dauer: 3 Tage zhaw.ch/iap/wbk
- Gehirngerechte Führung** (WBK) Dauer: 4 Tage zhaw.ch/iap/wbk
- Psychologische Sicherheit als Führungsaufgabe** (WBK) Dauer: 2 Tage + 2 Abende online zhaw.ch/iap/wbk
- Leadership Circle** (WBK) Dauer: 7 Abende zhaw.ch/iap/wbk
- Führen in und von Teams – Steigerung der Teamperformance** (WBK) Dauer: 2 Tage zhaw.ch/iap/wbk
- Persönlichkeit führt – sich und andere wirksam entwickeln** (WBK) Dauer: 5 Abende und 3 Samstage zhaw.ch/iap/wbk
- Führung als Herausforderung – Entwicklungsfelder erkennen** (WBK) Dauer: 7 Präsenztage, 1 Tag Shadowing zhaw.ch/iap/wbk
- Personalführung kompakt – Führungsaufgaben und -tools** (WBK) Dauer: 2 Tage zhaw.ch/iap/wbk

# Weiterbildung IAP Institut für Angewandte Psychologie

### Leadership

- Berufungs-, Studien- & Laufbahnberatung** (CAS) Dauer: 6 bis 8 Monate zhaw.ch/iap/cas-npb
- Narrative Psychologie in Beratung & Coaching** (CAS) Dauer: 6 bis 8 Monate zhaw.ch/iap/cas-npb
- Psychologisches & mentales Training im Sport** (CAS) Dauer: 23 Tage zhaw.ch/iap/cas-pms
- Fachlehrer:in für Verkehr** (CAS) Dauer: 17 Tage zhaw.ch/iap/cas-fv
- Psychologie in der Arbeitswelt 4.0** (CAS) Dauer: 10 Tage zhaw.ch/iap/cas-pla
- Verkehrs- & Sicherheitspsychologie** (CAS) Dauer: 17 Tage zhaw.ch/iap/cas-fv
- Arbeits- & Wirtschaftspsychologie** (CAS) Dauer: 18 Tage zhaw.ch/iap/cas-awp
- Psychologie in der Arbeitswelt** (WBK) Dauer: 2 Tage zhaw.ch/iap/wbk
- Smart entscheiden** (WBK) Dauer: 2 Tage zhaw.ch/iap/wbk
- Leadership** (DAS) Dauer: 35 Tage zhaw.ch/iap/mas-lm
- Leadership & Management** (MAS) Dauer: 43 bis 65 ½ Tage zhaw.ch/iap/mas-lm
- Leadership Basic** (CAS ONLINE) Dauer: 14 Tage und 9 Abende zhaw.ch/iap/cas-lbo
- Leadership Basic** (CAS) Dauer: 16 Tage zhaw.ch/iap/cas-lbf
- Leadership Basic** (CAS) Dauer: 18 Tage zhaw.ch/iap/cas-lb
- Leadership Advanced** (CAS ONLINE) Dauer: 17 Tage zhaw.ch/iap/cas-lao
- Leadership Advanced** (CAS) Dauer: 17 Tage zhaw.ch/iap/cas-la
- Agile Führung** (CAS FLEX) Dauer: mind. 12 ½ Tage zhaw.ch/iap/cas-af
- Leadership Excellence** (CAS) Dauer: 17 ½ Tage zhaw.ch/iap/cas-le
- Teamleitung im Gesundheitswesen** (CAS) Dauer: 16 Tage + 2 Wochen Gruppendynamik zhaw.ch/iap/cas-tig
- Laterale führen in der Praxis** (WBK) Dauer: 2 ½ Präsenztage, 1 Tag Shadowing zhaw.ch/iap/wbk
- Laterale Führung – Führen ohne Macht** (CAS FLEX) Dauer: 13 bis 14 ½ Tage zhaw.ch/iap/cas-lat
- Master of Advanced Studies, 4 bis 6 Semester, ab 60 ECTS\*** (MAS)
- Diploma of Advanced Studies, 2 bis 4 Semester, ab 30 ECTS\*** (DAS)
- Certificate of Advanced Studies, 2 Semester, ab 10 ECTS\*** (CAS)
- Weiterbildungskurse, ein- und mehrtägige Weiterbildungskurse für Fach- und Führungspersonen, Psycholog:innen, psychosoziale Fachpersonen und Ärzt:innen** (WBK)
- Bestehen aus verschiedenen Weiterbildungskursen, die sich individuell kombinieren lassen.** (FLEX)
- Grössere Teile finden online und damit orts- und zeitunabhängig statt.** (ONLINE)



## Weiterbildung 2023/24

### Berufs-, Studien- & Laufbahnberatung



### Betriebliche Bildung



### Coaching, Supervision & Organisationsberatung



### Selbsterfahrung und Persönlichkeitsentwicklung zur Stärkung der Coaching-kompetenz



### Employment Life Cycle



### Interviewtraining für Führungspersonen



### Konfliktmanagement



### Leadership



### Leadership Excellence



### Führen in und von Teams – Steigerung der Teamperformance



### Systemische Psychotherapie mit kognitiv-behavioralem Schwerpunkt



### Smart entscheiden



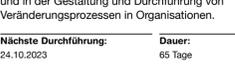
### Berufs-, Studien- & Laufbahnberatung



### Ausbildungsmanagement



### Coaching & Organisationsberatung



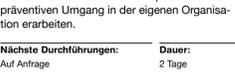
### Online-Coaching



### Leading HR



### Auf der dunklen Seite des Menschen



### Mediation in der Berufspraxis



### Leadership Basic



### Laterale Führung – Führen ohne Macht



### Leadership Circle



### Innere Anteile & Achtsamkeit in Beratung & Therapie



### Psychosoziale Beratung



Psychologie spielt in vielen Bereichen unseres Alltags eine wichtige Rolle. Am IAP machen wir psychologisches Wissen für die Praxis anwendbar. Mit einem vielfältigen Angebot an Weiterbildungen, Dienstleistungen und Beratungen vermitteln wir psychologisches Wissen und begleiten unsere Kundinnen und Kunden beim Transfer in die Praxis. So machen wir Psychologie für den individuellen Arbeits- und Lebensalltag sowie für den Organisationsalltag nutzbar.

Am IAP bilden sich jedes Jahr knapp 3000 Personen weiter. In unseren vielfältigen Weiterbildungen

- erweitern Sie Ihre Fachkenntnisse,
- wenden Sie wissenschaftlich fundiertes Psychologie-Know-how in der Praxis an,
- entwickeln Sie die eigene Persönlichkeit weiter,
- entdecken Sie die eigenen Potenziale und
- können durch den Praxistransfer die neu gewonnenen Kompetenzen rasch und gezielt in Ihrem Berufs- und Privatleben einsetzen.

### Sport- & Teampsychologie



### Sportmentalcoaching

Der DAS setzt sich aus zwei CAS-Lehrgängen zusammen: CAS Psychologisches & mentales Training im Sport und CAS Lösungsorientierte Beratung (online).

Nächste Durchführung: 21.09.2023  
Dauer: ca. 14 Monate

### Interdisziplinäre Perspektive auf die Arbeitswelt

Grundlagen zur Tätigkeit in der Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung. Der Fokus liegt u. a. auf Psychologie, Arbeitsmarkt, Bildungssystematik und Berufskunde.

Nächste Durchführung: 09.02.2024  
Dauer: 6 bis 8 Monate

### Diagnostik & Beratung in der Arbeitswelt

Intensive Auseinandersetzung mit theoretischen Modellen der Berufs- und Laufbahnberatung sowie ein Überblick über wichtige diagnostische Verfahren und Arbeitsmittel.

Nächste Durchführungen: 05.10.2023, 19.04.2024  
Dauer: 6 bis 8 Monate

### Train the Trainer

Umfassende didaktisch-methodische Grundausbildung mit SVEB-Abschluss. Vermittlung von Wissen und Kompetenzen in der Vorbereitung, Durchführung und Auswertung von Unterrichtseinheiten.

Nächste Durchführungen: 22.08.2023, 16.01.2024  
Dauer: 14 Tage

### Integrative Verfahren im Coaching

Erfahrungsorientierte und erlebnisaktivierende Methoden im Coaching. Dabei sind Selbsterfahrung, Training und Praxistransfer zentral.

Nächste Durchführung: 17.04.2024  
Dauer: 17 Tage

### HR-Beratung in der Praxis

Grundwissen, um eine adäquate Kombination aus experten- und prozessorientierter Beratung im HR-Praxisfeld sicher und kompetent durchzuführen.

Nächste Durchführung: 27.02.2024  
Dauer: 17 Tage

### Kommunikation & Persönlichkeitsentwicklung



### Bewusster kommunizieren

Auseinandersetzung mit dem eigenen Kommunikationsverhalten und Optimierung desselben.

Nächste Durchführungen: 12.09.2023, 08.04.2024  
Dauer: 5 Abende à 3 ¼ Stunden

### Mindful Communication

Emotionen in der Beziehungs- und Gesprächsgestaltung besser verstehen und bewusster damit umgehen.

Nächste Durchführung: 05.12.2023  
Dauer: 2 ½ Tage

### Leadership Basic

Entwicklung wirksamer Führungskompetenzen für die Mitarbeitendenführung. Die Weiterbildung besteht aus verschiedenen Weiterbildungskursen.

Nächste Durchführung: 12.09.2023  
Dauer: 14 Tage und 9 Abende

### Psychologische Sicherheit als Führungsaufgabe

Als Führungsperson das Thema psychologische Sicherheit in Teams kennen, verankern und entwickeln.

Nächste Durchführungen: 06.09.2023, 17.04.2024  
Dauer: 2 Tage + 2 Abende online

### Gehirngerechte Führung

Integration von neurowissenschaftlichen Erkenntnissen in das aktive Gestalten des Führungs- und Beratungsalltags.

Nächste Durchführung: 05.09.2023  
Dauer: 4 Tage

### Psychologie in der Arbeitswelt 4.0

Auseinandersetzung mit verschiedenen Dimensionen der veränderten Arbeitswelt mit dem Menschen im Zentrum des digitalen Wandels.

Nächste Durchführung: 28.11.2023  
Dauer: 10 Tage

### Systemische Beratung

Vermittelt wissenschaftlich fundierte Kenntnisse in systemischer, ressourcen- und lösungsorientierter Beratung und deren Umsetzung in die Beratungspraxis.

Nächste Durchführung: 26.03.2024  
Dauer: 2 Jahre

### Möchten Sie mehr wissen?

Zu den MAS-, DAS- und CAS-Lehrgängen finden regelmässig spezifische Informationsveranstaltungen statt.

Unter [zhaw.ch/iap/infoveranstaltung](http://zhaw.ch/iap/infoveranstaltung) können Sie sich direkt anmelden.

Wie wirkt Psychologie in unserem Arbeits- und Lebensalltag? In welchen Alltagssituationen hilft uns Psychologie? Erfahren Sie mehr in unserem Psychologie-Blog und in unserem Podcast.

**Psychologie-Blog**  
Expert:innen berichten aus ihrem breiten Themenspektrum und zeigen, wo und wie Psychologie im Alltag überall nützlich ist. [blog.zhaw.ch/iap](http://blog.zhaw.ch/iap)

**Podcast «Psychologie konkret»**  
Expert:innen sprechen über Methoden und Modelle der Psychologie und wie sie im Arbeits- und Lebensalltag nutzbar sind.

**Praxisbuch – mehr als eine Broschüre**  
Es zeigt die vielfältige Arbeit am IAP auf und gibt Einblicke, wie Psychologie wirkt. Wenden Sie das psychologische Wissen mit den integrierten Praxiskarten gleich direkt an. [zhaw.ch/iap/praxisbuch](http://zhaw.ch/iap/praxisbuch)

**Newsletter**  
Mit unserem Newsletter erfahren Sie regelmässig Neues aus dem IAP. Melden Sie sich an unter [zhaw.ch/iap/newsletter](http://zhaw.ch/iap/newsletter).

Haben Sie Fragen zu unseren Weiterbildungsangeboten? Wir helfen Ihnen gerne weiter.

→ [info.iap@zhaw.ch](mailto:info.iap@zhaw.ch), +41 58 934 83 33  
[zhaw.ch/iap/weiterbildung](http://zhaw.ch/iap/weiterbildung)

Bleiben Sie in Kontakt und folgen Sie uns auf:



### Psychologisches & mentales Training im Sport

Einblick ins Praxisfeld der Sportpsychologie und praktische Anwendung der Methoden des mentalen Trainings im Sport.

Nächste Durchführung: 06.03.2024  
Dauer: 23 Tage

### Beratungsfelder in der Arbeitswelt

Fokus auf verschiedene Beratungsschwerpunkte, u. a. erste Berufswahl und Laufbahnberatung unter Berücksichtigung spezifischer Beratungsfelder wie IV-Berufsberatung oder Jobcoaching.

Nächste Durchführungen: 01.12.2023, 17.05.2024  
Dauer: 6 bis 8 Monate

### Innovation & Transformation in der Bildung gestalten

Innovationen und Veränderungsprozesse in Bildungsorganisationen initiieren und begleiten sowie Veränderungsprozesse in Organisationen durch Bildungsmaßnahmen unterstützen.

Nächste Durchführungen: 04.07.2023, 03.07.2024  
Dauer: 14 Tage

### Coaching Advanced

Vertiefte Kenntnisse in spezifischen Coachingthemen für Coaching-Fachpersonen. Grundkenntnisse werden vorausgesetzt.

Nächste Durchführung: 08.04.2024  
Dauer: 18 Tage

### Coaching in der Praxis

Kompetenzen erwerben, um ein prozessorientiertes Coaching sicher und kompetent durchzuführen.

Nächste Durchführungen: 08.04.2024, 28.08.2024  
Dauer: 17 Tage

### Haltung und Wirkung in anspruchsvollen Gesprächssituationen

Sich in anspruchsvollen, kommunikativen Situationen konstruktiv und wirkungsvoll verhalten (Fokus auf dem Provokativen Ansatz).

Nächste Durchführung: 22.01.2024  
Dauer: 2 Tage

### Self-Leadership-Prozess 6 Wochen

Entwicklung und Vertiefung von Fähigkeiten und Fertigkeiten, um in der Achterbahn des Lebens zielführend einbringen und vertreten.

Nächste Durchführung: 12.01.2024  
Dauer: 6 Halbtage

### Achtsam – aufmerksam – fokussiert

Eine fokussierte Wahrnehmung und achtsame Selbstführung in der Gegenwart entwickeln.

Nächste Durchführung: 18.09.2023  
Dauer: 3 Tage

### Leadership Advanced

Entwicklung fortgeschrittener Führungskompetenzen, um in unterschiedlichen Situationen zielorientiert, sicher und konstruktiv zu führen.

Nächste Durchführungen: 02.11.2023, 10.11.2023, 02.05.2024, 24.05.2024  
Dauer: 17 Tage

### Personalführung kompakt – Führungsaufgaben und -tools

Handwerkliche Kompetenz in der Mitarbeitendenführung ausbauen.

Nächste Durchführungen: 26.09.2023, 20.03.2024  
Dauer: 2 Tage

### Agilität im Unternehmen umsetzen – Real-Case-Lab

Den Weg zur agilen Organisation anhand des eigenen realen Falls planen und ein konkretes Umsetzungskonzept erarbeiten.

Nächste Durchführungen: 29.08.2023, 25.03.2024  
Dauer: 2 Tage

### Arbeits- & Wirtschaftspsychologie

Anhand wichtiger Konzepte der Arbeits- und Wirtschaftspsychologie den Menschen als zentrales Element von Organisationen besser verstehen.

Nächste Durchführung: 04.07.2023  
Dauer: 18 Tage

### Lösungsorientierte Beratung

Die essenziellen Bestandteile einer wirksamen Beratung erarbeiten, reflektieren und einüben. Der CAS ist als Online-Weiterbildung konzipiert.

Nächste Durchführung: 21.09.2023  
Dauer: 10 Monate

### Teampsychologie

Beidseitige Kompetenzen in der Steuerung von Teamprozessen.

Nächste Durchführung: Frühjahr 2024  
Dauer: 16 Tage

### Beratungsfelder im Organisationskontext

Fokus auf Arbeitsfelder der Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung im organisationalen Kontext, u. a. Outplacement-Beratung und Laufbahnberatung in Unternehmen.

Nächste Durchführungen: 12.01.2024, 24.05.2024  
Dauer: 6 bis 8 Monate

### Bildung in Organisationen strategisch führen

Personalentwicklung sowie Aus- und Weiterbildungsmaßnahmen innerhalb der Organisation strategisch ausrichten, gestalten und führen.

Nächste Durchführung: 14.05.2024  
Dauer: 12 Tage

### Coaching in der Praxis

Kompetenzen erwerben, um ein prozessorientiertes Coaching sicher und kompetent durchzuführen.

Nächste Durchführungen: 28.08.2024  
Dauer: 17 Tage

### Human Resource Management

Fundiertes HRM-Know-how mit einem psychologischen Schwerpunkt für wirksames und modernes HRM in Organisationen.

Nächste Durchführungen: 04.07.2023, 20.08.2024  
Dauer: mind. 2 ½ Jahre

### Senior HR Circle

Lernakademie und Case-Labor zu Trends im HR 4.0 und dazu im Erfahrungsaustausch mit anderen HR-Professionals Lösungen finden.

Nächste Durchführung: 23.04.2024  
Dauer: 6 Halbtage

### Mit mentalem Training besser auftreten

Mentale und psychologische Grundtechniken, die dabei helfen, die Auftrittskompetenz zu verbessern.

Nächste Durchführungen: 15.11.2023, 07.03.2024  
Dauer: 2 Tage

### Virtuelle Moderation

Digitale Workshops zielorientiert, abwechslungsreich und lebendig gestalten und online moderieren. Der WBK ist als Online-Weiterbildung konzipiert.

Nächste Durchführungen: auf Anfrage  
Dauer: 4 Webinare (1 ½ Tage)

### Leadership Advanced

Entwicklung wirksamer Führungskompetenzen für die Mitarbeitendenführung. Die Weiterbildung besteht aus verschiedenen Weiterbildungskursen.

Nächste Durchführung: 31.08.2023  
Dauer: 17 Tage

### Die Führungskraft als «Coach»

Möglichkeiten und Grenzen des Einsatzes von Coaching-Tools in der Führung.

Nächste Durchführung: 14.11.2023  
Dauer: 2 Tage

### Interkulturelle Kompetenz im Führungsalltag

Interkulturelle Führungskompetenz vertiefen, kulturelle Grundlagen und eigene Heimatkultur reflektieren.

Nächste Durchführung: auf Anfrage  
Dauer: 2 Tage

### Organisationspsychologie

Die Dynamik von Organisationen und deren Wirkung auf Menschen anhand wichtiger Konzepte der Organisationspsychologie verstehen.

Nächste Durchführung: Dezember 2023  
Dauer: 19 Tage

### Methodenintegration in der Beratung

Mit der Anwendung neuer Techniken den eigenen Beratungsstil weiterentwickeln und festigen.

Nächste Durchführungen: laufend  
Dauer: 14 Tage

Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften

### IAP Institut für Angewandte Psychologie

Pfingstweidstrasse 96  
Postfach  
CH-8037 Zürich  
Telefon +41 58 934 83 33  
E-Mail [info.iap@zhaw.ch](mailto:info.iap@zhaw.ch)  
Web [zhaw.ch/iap](http://zhaw.ch/iap)

### Narrative Psychologie in Beratung & Coaching

Selbsterfahrung zu ausgewählten Methoden der Narrativen Psychologie und Einsatz in der Beratungs- und Coachingpraxis.

Nächste Durchführung: 24.08.2023  
Dauer: 6 bis 8 Monate

### Coaching, Supervision & Organisationsberatung



### Laufbahndiagnostik & -beratung

Diagnostik- und Beratungsmethoden für die Begleitung von Personen in ihrer beruflichen Entwicklung. Der CAS ist als Online-Weiterbildung konzipiert.

Nächste Durchführung: 28.09.2023  
Dauer: 6 bis 8 Monate

### Coaching

Aufbau und Festigung der allgemeinen und spezifischen Beratungskompetenzen im Coaching in Organisationen.

Nächste Durchführung: 24.10.2023  
Dauer: 65 Tage

### Change Management, Organisationsberatung & -entwicklung

Prinzipien, Verfahren und Instrumente für die Gestaltung wirksamer Veränderungen in Organisationen.

Nächste Durchführung: 09.04.2024  
Dauer: 17 Tage

### Personalpsychologie

Praxisbezogene Kompetenzen für eine wirkungsvolle, personalpsychologisch fundierte Gestaltung der HRM-Funktionen in Organisationen.

Nächste Durchführungen: 04.07.2023, 20.08.2024  
Dauer: 33 Tage

### Best Practice in der Personalrekrutierung I

Bewerbungsgespräche professionell gestalten und dabei verschiedene Methoden der verschiedenen Übungen und Rollenspielen ein kompetenzbasiertes Interview erarbeiten.

Nächste Durchführung: 28.11.2023  
Dauer: 2 Tage

### Best Practice in der Personalrekrutierung II

Schwierige Kernanforderungen von Stellen erfassen, systematisch auswerten sowie aktuelle Rekrutierungstrends und Lügen in Bewerbungsinterviews erkennen.

Nächste Durchführung: 27.02.2024  
Dauer: 2 Tage

### Verhandlungstraining

Schwierige Verhandlungen vorbereiten, durchführen und dabei verschiedene Methoden der Verhandlungsführung adäquat anwenden.

Nächste Durchführungen: 25.10.2023, 28.05.2024  
Dauer: 2 Tage

### Leadership



### Leadership & Management

Psychologisch fundierte, modularisierte und bedürfnisgerechte Führungsausbildung, die Führungspersonen in ihrer persönlichen Entwicklung und ihrer Wirksamkeit fördert.

Nächste Durchführungen: laufend  
Dauer: 43 bis 65 ½ Tage

### Teamentwicklung im Gesundheitswesen

Entwicklung wirksamer Führungskompetenzen für Teamleitende in Gesundheitsorganisationen. In Zusammenarbeit mit dem Schulungszentrum Gesundheit Zürich (SGZ).

Nächste Durchführungen: 05.09.2023, 25.03.2024  
Dauer: 16 Tage + 2 Wochen Gruppendynamik

### Die Führungskraft als «Coach»

Möglichkeiten und Grenzen des Einsatzes von Coaching-Tools in der Führung.

Nächste Durchführung: 14.11.2023  
Dauer: 2 Tage

### Flexible neue Arbeitsmodelle und Arbeitsplatzgestaltung

Auseinandersetzung mit den Veränderungen der Arbeitswelt 4.0 und deren Einfluss auf Arbeitsform und -zeit sowie Arbeitsplatzgestaltung in der Praxis.

Nächste Durchführung: 13.09.2023  
Dauer: 2 Tage

### Job Crafting

Strategien zur Gestaltung der eigenen beruflichen Rolle definieren und umsetzen. Der WBK ist als Online-Weiterbildung konzipiert.

Nächste Durchführungen: 26.09.2023