



# School of Management and Law

## Winterthurer Tagung zum öffentlichen Wirtschaftsrecht und Verwaltungsmanagement Der ausgelagerte Staat

Building Competence. Crossing Borders.



# Der ausgelagerte Staat: Aktuelle Fragen zur Steuerungsfähigkeit von ausgelagerten Staatseinheiten

---

Dienstag, 26. November 2013, 13.00 – 17.45 Uhr  
(mit anschliessendem Apéro)

Die erste Winterthurer Tagung zum öffentlichen Wirtschaftsrecht und Verwaltungsmanagement befasst sich mit den ausgelagerten Staatsbetrieben. Die letzten zwanzig Jahre haben eine Welle von Privatisierungen und Auslagerungen aus der Zentralverwaltung mit sich gebracht. Staatsbetriebe sind zu mehr oder weniger eigenständigen Akteuren in der Wirtschaft geworden. Das gilt für höchst unterschiedliche Bereiche wie die Energiewirtschaft, das Verkehrs- oder das Gesundheitswesen.

Heute stellt sich die Frage, welche Möglichkeiten die öffentliche Hand hat, um die ausgelagerten Betriebe zu steuern. Auf der einen Seite verlangen die demokratisch legitimierten Stellen von ausgelagerten Betrieben Rechenschaft über die Erreichung der gesetzten Ziele. Zudem verpflichten neue politische Programme wie zum Beispiel die Energiewende oder die Revision der Spital- und Pflegefinanzierung die ausgelagerten Betriebe zu konkreten Anpassungen. Auf der anderen Seite berufen sich ausgelagerte Betriebe auf ihre wirtschaftliche Autonomie und erwarten gleich lange Spiesse wie ihre Konkurrenten aus der Privatwirtschaft. Die Tagung beleuchtet dieses Spannungsfeld zwischen Politik, Verwaltungspraxis und Wirtschaft aus einer interdisziplinären Perspektive.

Wir freuen uns, Sie am 26. November 2013 in Winterthur begrüssen zu dürfen.

**Prof. Dr. Andreas Abegg**

Leiter Zentrum für  
öffentliches Wirtschaftsrecht

**Prof. Dr. Caroline Brüesch**

Leiterin Institut für  
Verwaltungs-Management

# Programm

---

- 13.00 Uhr **Begrüssung**  
**Michael Künzle**, Stadtpräsident Winterthur
- 13.15 Uhr **Auslagerung aus staatsrechtlicher und praktischer Perspektive**  
**Dr. Dr. h.c. Markus Notter**, ehemaliger Regierungsrat des Kantons Zürich
- 13.45 Uhr **Rechtsformen für ausgelagerte Staatsbetriebe und Staatsstellen**  
(Arten, Eigenschaften, Einsatzmöglichkeiten)  
**PD Dr. Stefan Vogel**, Leiter Rechtsdienst Flughafen Zürich AG
- 14.15 Uhr **Auslagerungen der Zürcher Gemeinden aus Sicht der Aufsichtsinstanz**  
**lic. iur. Arthur Helbling**, Vorsteher des Gemeindeamts des Kantons Zürich
- 14.45 Uhr **Podiumsgespräch**  
**Leitung durch Prof. Dr. René Wiederkehr**, stellvertretender Leiter Zentrum für öffentliches Wirtschaftsrecht, ZHAW School of Management and Law und Titularprofessor der Universität Luzern
- 15.15 Uhr **Pause**

- 
- 15.45 Uhr **ewz im Spannungsfeld zwischen Markt, Politik und Regulierung – ein Erfahrungsbericht**  
**Dr. Yves Huguenin-Bergenat**, stellvertretender Leiter Rechtsdienst ewz
- 16.15 Uhr **Die Behandlung ausgelagerter Organisationseinheiten in der Rechnung der Gemeinden**  
**Dr. Iris Eliisa Rauskala**, Dozentin für Public Finance, Institut für Verwaltungs-Management, ZHAW School of Management and Law
- 16.45 Uhr **Grundrechtsberechtigung und Grundrechtsbindung ausgelagerter Betriebe**  
**Prof. Dr. Andreas Abegg, Rechtsanwalt**, Leiter Zentrum für öffentliches Wirtschaftsrecht, ZHAW School of Management and Law
- 17.15 Uhr **Podiumsgespräch**  
**Leitung durch Prof. Dr. Jens Lehne**, Rechtsanwalt, Leiter Abteilung für Business Law, ZHAW School of Management and Law

Anschliessend Apéro

# Organisation

---

## Datum

Dienstag, 26. November 2013,  
13.00 – 17.45 Uhr  
(mit anschliessendem Apéro)

---

## Zielgruppe

Die Tagung richtet sich an Mitarbeitende der öffentlichen Verwaltung, interessierte Juristinnen und Juristen und weitere Fachleute.

---

## Kosten

Der Tagungsbeitrag beträgt CHF 185.– pro Person (inkl. Tagungsunterlagen und Apéro).

---

## Anmeldung

Bitte melden Sie sich bis zum 15. November 2013 an unter [www.zow.zhaw.ch/ausgelagerterstaat](http://www.zow.zhaw.ch/ausgelagerterstaat)  
Die Teilnehmerzahl ist beschränkt.

---

## Veranstaltungsort

Kongresshaus Liebestrasse  
Grüner Saal  
Liebestrasse 3  
8400 Winterthur

5 Gehminuten vom Bahnhof Winterthur:  
[www.liebestrasse.ch/pdf/Anfahrtsplan.pdf](http://www.liebestrasse.ch/pdf/Anfahrtsplan.pdf)

## Veranstalter

Die Tagung wird durch das Zentrum für öffentliches Wirtschaftsrecht und das Institut für Verwaltungs-Management der ZHAW School of Management and Law organisiert. Das Zentrum für öffentliches Wirtschaftsrecht widmet sich aus rechtlicher Sicht der Vielfalt von Verknüpfungen von Staat und Wirtschaft auf nationaler und internationaler Ebene. Das Institut für Verwaltungs-Management befasst sich mit den betriebswirtschaftlichen Aspekten des öffentlichen Sektors insbesondere in den Bereichen Public Finance, Public Governance und Public Performance.

---

## Kontakt

Hella Ziese  
Abteilung Business Law  
Telefon +41 58 934 71 17  
[hella.ziese@zhaw.ch](mailto:hella.ziese@zhaw.ch)

# School of Management and Law

St.-Georgen-Platz 2  
Postfach  
8401 Winterthur  
Schweiz

[www.sml.zhaw.ch](http://www.sml.zhaw.ch)

