

## **Anmeldung zum Studiengang Master of Science in Accounting and Controlling**

### **Merkblatt zum Motivationsschreiben**

Für die ZHAW School of Management and Law ist es ein wichtiges Ziel, zu ihren Masterprogrammen Studierende zuzulassen, die nicht nur alle Voraussetzungen für ein erfolgreiches Studium mitbringen, sondern mit der Anmeldung für das jeweilige Studienprogramm auch die richtige Wahl für ihre eigene berufliche Entwicklung getroffen haben. Zudem möchten wir in jeder Studierendenkohorte Individuen zusammenführen, die aufgrund ihrer hohen Motivation und Leistungsfähigkeit zur positiven Dynamik der Studierendengruppe beitragen können. Kurz gesagt: Es ist uns wichtig, dass Sie sich bei uns wohl fühlen und dass Sie in Ihrer Studienkohorte einen positiven Beitrag leisten können.

Über die Anforderung eines Motivationsschreibens als Teil Ihres Bewerbungsdossiers möchten wir sicherstellen, dass sich alle Bewerber/innen sorgfältig mit ihren Zielen und ihrer Motivation für ein Masterstudium in Accounting and Controlling auseinandergesetzt haben. Auch möchten wir Ihnen eine weitere Gelegenheit geben, uns zu überzeugen, dass Sie für uns der richtige Kandidat/die richtige Kandidatin sind.

Folgende formelle und inhaltliche Anforderungen sollte Ihr Motivationsschreiben erfüllen:

- Es sollte kurz darlegen, weshalb Sie sich für ein konsekutives Masterstudium entschieden haben
- Es sollte nicht deutlich länger als eine Seite sein. Bitte beachten Sie, dass das Einreichen eines längeren Bewerbungsschreibens die Zulassungschancen nicht erhöht, sondern im Gegenteil vielfach darauf hinweist, dass der Bewerber/die Bewerberin nicht in der Lage war, seine/ihre Argumentation kurz und knapp auf den Punkt zu bringen
- Es sollte eine kurze Beurteilung enthalten, weshalb ein Studium in Accounting and Controlling für Ihren persönlichen Werdegang wichtig ist
- Es gibt Ihnen Gelegenheit, unser Augenmerk pointiert auf Ihre besonderen Stärken als Bewerber für den Studiengang in Accounting and Controlling zu lenken
- Es ist, als persönliches und sehr individuelles Schreiben, in Form und Inhalt ein Spiegel Ihrer Ausdrucksfähigkeit und des Grades, mit dem Sie sich mit Ihrer Studienplanung auseinandergesetzt haben

Bewerber/innen, deren Unterlagen uns fristgerecht vollständig vorliegen, und die grundsätzlich alle Zulassungsanforderungen erfüllen (ggf. mit Auflagen zur Nachqualifikation), werden von uns zu einem Gespräch eingeladen. Darin erhalten sie weitere Möglichkeiten, ihre Motivation darzulegen, kritische Punkte und Herausforderungen zu besprechen und Fragen zu Studienstruktur und -verlauf zu stellen.

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung und stehen für Fragen gerne zur Verfügung.

Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften  
School of Management and Law

## **Anmeldung zum Studiengang Master of Science in Business Administration with a Specialization in Health Economics and Healthcare Management**

### **Merkblatt zum Motivationsschreiben**

Für die ZHAW School of Management and Law ist es ein wichtiges Ziel, zu ihren Masterprogrammen Studierende zuzulassen, die nicht nur alle Voraussetzungen für ein erfolgreiches Studium mitbringen, sondern mit der Anmeldung für das jeweilige Studienprogramm auch die richtige Wahl für ihre eigene berufliche Entwicklung getroffen haben. Zudem möchten wir in jeder Studierendengruppe Individuen zusammenführen, die aufgrund ihrer hohen Motivation und Leistungsfähigkeit zur positiven Dynamik der Studierendengruppe beitragen können. Kurz gesagt: Es ist uns wichtig, dass Sie sich bei uns wohl fühlen und dass Sie in Ihrer Studienkohorte einen positiven Beitrag leisten können.

Über die Anforderung eines Motivationsschreibens als Teil Ihres Bewerbungsdossiers möchten wir sicherstellen, dass sich alle Bewerber/innen sorgfältig mit ihren Zielen und ihrer Motivation für ein Masterstudium in Health Economics and Healthcare Management auseinandergesetzt haben. Auch möchten wir Ihnen eine weitere Gelegenheit geben, uns zu überzeugen, dass Sie für uns der richtige Kandidat/die richtige Kandidatin sind.

Folgende formelle und inhaltliche Anforderungen sollte Ihr Motivationsschreiben erfüllen:

- Es sollte kurz darlegen, weshalb Sie sich für ein konsekutives Masterstudium entschieden haben.
- Es sollte nicht deutlich länger als eine Seite sein. Bitte beachten Sie, dass das Einreichen eines längeren Bewerbungsschreibens die Zulassungschancen nicht erhöht, sondern im Gegenteil vielfach darauf hinweist, dass der Bewerber/die Bewerberin nicht in der Lage war, seine/ihre Argumentation kurz und knapp auf den Punkt zu bringen.
- Es sollte eine kurze Beurteilung enthalten, weshalb ein Studium in Health Economics and Healthcare Management für Ihren persönlichen Werdegang wichtig ist.
- Es gibt Ihnen Gelegenheit, unser Augenmerk pointiert auf Ihre besonderen Stärken als Bewerber für den Studiengang in Health Economics and Healthcare Management zu lenken.
- Es ist, als persönliches und sehr individuelles Schreiben, in Form und Inhalt ein Spiegel Ihrer Ausdrucksfähigkeit und des Grades, mit dem Sie sich mit Ihrer Studienplanung auseinandergesetzt haben.

Bewerber/innen, deren Unterlagen uns fristgerecht vollständig vorliegen, und die grundsätzlich alle Zulassungsanforderungen erfüllen (ggf. mit Auflagen zur Nachqualifikation), werden von uns zu einem Gespräch eingeladen. Darin erhalten sie weitere Möglichkeiten, ihre Motivation darzulegen, kritische Punkte und Herausforderungen zu besprechen und Fragen zu Studienstruktur und -verlauf zu stellen.

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung und stehen für Fragen gerne zur Verfügung.

Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften  
School of Management and Law

## **Anmeldung zum Studiengang Master of Science in Business Administration with a Specialization in Enterprise Development (Unternehmensentwicklung)**

### **Merkblatt zum Motivationsschreiben**

Für die ZHAW School of Management and Law ist es ein wichtiges Ziel, zu ihren Masterprogrammen Studierende zuzulassen, die nicht nur alle Voraussetzungen für ein erfolgreiches Studium mitbringen, sondern mit der Anmeldung für das jeweilige Studienprogramm auch die richtige Wahl für ihre eigene berufliche Entwicklung getroffen haben. Zudem möchten wir in jeder Studierendenkohorte Individuen zusammenführen, die aufgrund ihrer hohen Motivation und Leistungsfähigkeit, zur positiven Dynamik der Studierendengruppe beitragen können. Kurz gesagt: Es ist uns wichtig, dass Sie sich bei uns wohl fühlen, und dass Sie in Ihrer Studienkohorte einen positiven Beitrag leisten können.

Durch die Anforderung eines Motivationsschreibens als Teil Ihres Bewerbungsdossiers möchten wir sicherstellen, dass sich alle Bewerber/innen sorgfältig mit ihren Zielen und ihrer Motivation für ein Masterstudium in Business Administration with a Specialization in Enterprise Development (Unternehmensentwicklung) auseinandergesetzt haben. Auch möchten wir Ihnen eine weitere Gelegenheit geben, uns zu überzeugen, dass Sie für uns der richtige Kandidat/die richtige Kandidatin sind.

Folgende formelle und inhaltliche Anforderungen sollte Ihr Motivationsschreiben erfüllen:

- Es sollte kurz darlegen, weshalb Sie sich für ein konsekutives, viersemestriges Studium entschieden haben.
- Es sollte nicht deutlich länger als eine Seite sein. Bitte beachten Sie, dass das Einreichen eines längeren Bewerbungsschreibens die Zulassungschancen nicht erhöht, sondern im Gegenteil, vielfach darauf hinweist, dass der Bewerber/die Bewerberin nicht in der Lage war, seine/ihre Argumentation kurz und knapp auf den Punkt zu bringen.
- Es sollte eine kurze Beurteilung enthalten, weshalb ein Studium in Business Administration with a Specialization in Enterprise Development (Unternehmensentwicklung) für Ihren persönlichen Werdegang wichtig ist.
- Es gibt Ihnen Gelegenheit, unser Augenmerk pointiert auf Ihre besonderen Stärken als Bewerber für den Studiengang in Business Administration with a Specialization in Enterprise Development (Unternehmensentwicklung) zu lenken.
- Es ist, als persönliches und sehr individuelles Schreiben, in Form und Inhalt, ein Spiegel Ihrer Ausdrucksfähigkeit und des Grades, mit dem Sie sich mit Ihrer Studienplanung auseinandergesetzt haben.

Bewerber/innen, deren Unterlagen uns fristgerecht vollständig vorliegen, und die grundsätzlich alle Zulassungsanforderungen erfüllen (ggf. mit Auflagen zur Nachqualifikation), werden von uns zu einem Gespräch eingeladen. Darin erhalten Sie weitere Möglichkeiten, Ihre Motivation darzulegen, kritische Punkte und Herausforderungen zu besprechen und Fragen zu Studienstruktur und -verlauf zu stellen.

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung und stehen für Fragen gerne zur Verfügung.



## **Anmeldung zum Studiengang Master of Science in Business Administration with a Specialization in Innovation and Entrepreneurship**

### **Merkblatt zum Motivationsschreiben**

Für die ZHAW School of Management and Law ist es ein wichtiges Ziel, zu ihren Masterprogrammen Studierende zuzulassen, die nicht nur alle Voraussetzungen für ein erfolgreiches Studium mitbringen, sondern mit der Anmeldung für das jeweilige Studienprogramm auch die richtige Wahl für ihre eigene berufliche Entwicklung getroffen haben. Zudem möchten wir in jeder Studierendenkohorte Individuen zusammenführen, die aufgrund ihrer hohen Motivation und Leistungsfähigkeit, zur positiven Dynamik der Studierendengruppe beitragen können. Kurz gesagt: Es ist uns wichtig, dass Sie sich bei uns wohl fühlen, und dass Sie in Ihrer Studienkohorte einen positiven Beitrag leisten können.

Durch die Anforderung eines Motivationsschreibens als Teil Ihres Bewerbungsdossiers möchten wir sicherstellen, dass sich alle Bewerber/innen sorgfältig mit ihren Zielen und ihrer Motivation für ein Masterstudium in Business Administration with a Specialization in Innovation and Entrepreneurship auseinandergesetzt haben. Auch möchten wir Ihnen eine weitere Gelegenheit geben, uns zu überzeugen, dass Sie für uns der richtige Kandidat/die richtige Kandidatin sind.

Folgende formelle und inhaltliche Anforderungen sollte Ihr Motivationsschreiben erfüllen:

- Es sollte kurz darlegen, weshalb Sie sich für ein konsekutives, viersemestriges Studium entschieden haben.
- Es sollte nicht deutlich länger als eine Seite sein. Bitte beachten Sie, dass das Einreichen eines längeren Bewerbungsschreibens die Zulassungschancen nicht erhöht, sondern im Gegenteil, vielfach darauf hinweist, dass der Bewerber/die Bewerberin nicht in der Lage war, seine/ihre Argumentation kurz und knapp auf den Punkt zu bringen.
- Es sollte eine kurze Beurteilung enthalten, weshalb ein Studium in Business Administration with a Specialization in Innovation and Entrepreneurship für Ihren persönlichen Werdegang wichtig ist.
- Es gibt Ihnen Gelegenheit, unser Augenmerk pointiert auf Ihre besonderen Stärken als Bewerber für den Studiengang in Business Administration with a Specialization in Innovation and Entrepreneurship zu lenken.
- Es ist, als persönliches und sehr individuelles Schreiben, in Form und Inhalt, ein Spiegel Ihrer Ausdrucksfähigkeit und des Grades, mit dem Sie sich mit Ihrer Studienplanung auseinandergesetzt haben.

Bewerber/innen, deren Unterlagen uns fristgerecht vollständig vorliegen, und die grundsätzlich alle Zulassungsanforderungen erfüllen (ggf. mit Auflagen zur Nachqualifikation), werden von uns zu einem Gespräch eingeladen. Darin erhalten Sie weitere Möglichkeiten, Ihre Motivation darzulegen, kritische Punkte und Herausforderungen zu besprechen und Fragen zu Studienstruktur und -verlauf zu stellen.

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung und stehen für Fragen gerne zur Verfügung.

## **Anmeldung zum Studiengang Master of Science in Business Administration with a Major in Marketing**

### **Merkblatt zum Motivationsschreiben**

Für die ZHAW School of Management and Law ist es ein wichtiges Ziel, zu ihren Masterprogrammen Studierende zuzulassen, die nicht nur alle Voraussetzungen für ein erfolgreiches Studium mitbringen, sondern mit der Anmeldung für das jeweilige Studienprogramm auch die richtige Wahl für ihre eigene berufliche Entwicklung getroffen haben. Zudem möchten wir in jeder Studierendenkohorte Individuen zusammenführen, die aufgrund ihrer hohen Motivation und Leistungsfähigkeit, zur positiven Dynamik der Studierendengruppe beitragen können. Kurz gesagt: Es ist uns wichtig, dass Sie sich bei uns wohl fühlen, und dass Sie in Ihrer Studienkohorte einen positiven Beitrag leisten können.

Durch die Anforderung eines Motivationsschreibens als Teil Ihres Bewerbungsdossiers möchten wir sicherstellen, dass sich alle Bewerber/innen sorgfältig mit ihren Zielen und ihrer Motivation für ein Masterstudium in Business Administration with a Major in Marketing auseinandergesetzt haben. Auch möchten wir Ihnen eine weitere Gelegenheit geben, uns zu überzeugen, dass Sie für uns der richtige Kandidat/die richtige Kandidatin sind.

Folgende formelle und inhaltliche Anforderungen sollte Ihr Motivationsschreiben erfüllen:

- Es sollte kurz darlegen, weshalb Sie sich für ein konsekutives Studium entschieden haben.
- Es sollte nicht deutlich länger als eine Seite sein. Bitte beachten Sie, dass das Einreichen eines längeren Bewerbungsschreibens die Zulassungschancen nicht erhöht, sondern im Gegenteil vielfach darauf hinweist, dass der Bewerber/die Bewerberin nicht in der Lage war, seine/ihre Argumentation kurz und knapp auf den Punkt zu bringen.
- Es sollte eine kurze Beurteilung enthalten, weshalb ein Studium in Business Administration with a Major in Marketing für Ihren persönlichen Werdegang wichtig ist.
- Es gibt Ihnen Gelegenheit, unser Augenmerk pointiert auf Ihre besonderen Stärken als Bewerber für den Studiengang in Business Administration with a Major in Marketing zu lenken.
- Es ist, als persönliches und sehr individuelles Schreiben, in Form und Inhalt, ein Spiegel Ihrer Ausdrucksfähigkeit und des Grades mit dem Sie sich mit Ihrer Studienplanung auseinandergesetzt haben.

Bewerber/innen, deren Unterlagen uns fristgerecht vollständig vorliegen, und die grundsätzlich alle Zulassungsanforderungen erfüllen (ggf. mit Auflagen zur Nachqualifikation), werden von uns zu einem Gespräch eingeladen. Darin erhalten Sie weitere Möglichkeiten, Ihre Motivation darzulegen, kritische Punkte und Herausforderungen zu besprechen und Fragen zu Studienstruktur und -verlauf zu stellen.

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung und stehen für Fragen gerne zur Verfügung.

Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften  
School of Management and Law

## **Anmeldung zum Studiengang Master of Science in Business Administration with a Specialization in Public Management**

### **Merkblatt zum Motivationsschreiben**

Für die ZHAW School of Management and Law ist es ein wichtiges Ziel, zu ihren Masterprogrammen Studierende zuzulassen, die nicht nur alle Voraussetzungen für ein erfolgreiches Studium mitbringen, sondern mit der Anmeldung für das jeweilige Studienprogramm auch die richtige Wahl für ihre eigene berufliche Entwicklung getroffen haben. Zudem möchten wir in jeder Studierendenkohorte Individuen zusammenführen, die aufgrund ihrer hohen Motivation und Leistungsfähigkeit zur positiven Dynamik der Studierendengruppe beitragen können. Kurz gesagt: Es ist uns wichtig, dass Sie sich bei uns wohl fühlen und dass Sie in Ihrer Studienkohorte einen positiven Beitrag leisten können.

Über die Anforderung eines Motivationsschreibens als Teil Ihres Bewerbungsdossiers möchten wir sicherstellen, dass sich alle Bewerber/innen sorgfältig mit ihren Zielen und ihrer Motivation für ein Masterstudium in Business Administration with a Specialization in Public Management auseinandergesetzt haben. Auch möchten wir Ihnen eine weitere Gelegenheit geben, uns zu überzeugen, dass Sie für uns der richtige Kandidat/die richtige Kandidatin sind.

Folgende formelle und inhaltliche Anforderungen sollte Ihr Motivationsschreiben erfüllen:

- Es sollte kurz darlegen, weshalb Sie sich für ein konsekutives Masterstudium entschieden haben
- Es sollte nicht deutlich länger als eine Seite sein. Bitte beachten Sie, dass das Einreichen eines längeren Bewerbungsschreibens die Zulassungschancen nicht erhöht, sondern im Gegenteil vielfach darauf hinweist, dass der Bewerber/die Bewerberin nicht in der Lage war, seine/ihre Argumentation kurz und knapp auf den Punkt zu bringen
- Es sollte eine kurze Beurteilung enthalten, weshalb ein Studium in Business Administration with a Specialization in Public Management für Ihren persönlichen Werdegang wichtig ist
- Es gibt Ihnen Gelegenheit, unser Augenmerk pointiert auf Ihre besonderen Stärken als Bewerber/in für den Studiengang in Business Administration with a Specialization in Public Management zu lenken
- Es ist, als persönliches und sehr individuelles Schreiben, in Form und Inhalt ein Spiegel Ihrer Ausdrucksfähigkeit und des Grades, mit dem Sie sich mit Ihrer Studienplanung auseinandergesetzt haben

Bewerber/innen, deren Unterlagen uns fristgerecht vollständig vorliegen, und die grundsätzlich alle Zulassungsanforderungen erfüllen (ggf. mit Auflagen zur Nachqualifikation), werden von uns zu einem Gespräch eingeladen. Darin erhalten sie weitere Möglichkeiten, ihre Motivation darzulegen, kritische Punkte und Herausforderungen zu besprechen und Fragen zu Studienstruktur und -verlauf zu stellen.

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung und stehen für Fragen gerne zur Verfügung.

Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften  
School of Management and Law

## **Anmeldung zum Studiengang Master of Science in Banking and Finance**

### **Merkblatt zum Motivationsschreiben**

Für die ZHAW School of Management and Law ist es ein wichtiges Ziel, zu ihren Masterprogrammen Studierende zuzulassen, die nicht nur alle Voraussetzungen für ein erfolgreiches Studium mitbringen, sondern mit der Anmeldung für das jeweilige Studienprogramm auch die richtige Wahl für ihre eigene berufliche Entwicklung getroffen haben. Zudem möchten wir in jeder Studierendenkohorte Individuen zusammenführen, die aufgrund ihrer hohen Motivation und Leistungsfähigkeit zur positiven Dynamik der Studierendengruppe beitragen können. Kurz gesagt: Es ist uns wichtig, dass Sie sich bei uns wohl fühlen und dass Sie in Ihrer Studienkohorte einen positiven Beitrag leisten können.

Über die Anforderung eines Motivationsschreibens als Teil Ihres Bewerbungsdossiers möchten wir sicherstellen, dass sich alle Bewerber/innen sorgfältig mit ihren Zielen und ihrer Motivation für ein Masterstudium in Banking and Finance auseinandergesetzt haben. Auch möchten wir Ihnen eine weitere Gelegenheit geben, uns zu überzeugen, dass Sie für uns der richtige Kandidat/die richtige Kandidatin sind.

Folgende formelle und inhaltliche Anforderungen sollte Ihr Motivationsschreiben erfüllen:

- Es sollte kurz darlegen, weshalb Sie sich für ein konsekutives Masterstudium entschieden haben
- Es sollte nicht deutlich länger als eine Seite sein. Bitte beachten Sie, dass das Einreichen eines längeren Bewerbungsschreibens die Zulassungschancen nicht erhöht, sondern im Gegenteil vielfach darauf hinweist, dass der Bewerber/die Bewerberin nicht in der Lage war, seine/ihre Argumentation kurz und knapp auf den Punkt zu bringen
- Es sollte eine kurze Beurteilung enthalten, weshalb ein Studium in Banking and Finance für Ihren persönlichen Werdegang wichtig ist
- Es gibt Ihnen Gelegenheit, unser Augenmerk pointiert auf Ihre besonderen Stärken als Bewerber für den Studiengang in Banking and Finance zu lenken
- Es ist, als persönliches und sehr individuelles Schreiben, in Form und Inhalt ein Spiegel Ihrer Ausdrucksfähigkeit und des Grades, mit dem Sie sich mit Ihrer Studienplanung auseinandergesetzt haben

Bewerber/innen, deren Unterlagen uns fristgerecht vollständig vorliegen, und die grundsätzlich alle Zulassungsanforderungen erfüllen (ggf. mit Auflagen zur Nachqualifikation), werden von uns zu einem Gespräch eingeladen. Darin erhalten sie weitere Möglichkeiten, ihre Motivation darzulegen, kritische Punkte und Herausforderungen zu besprechen und Fragen zu Studienstruktur und -verlauf zu stellen.

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung und stehen für Fragen gerne zur Verfügung.

Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften  
School of Management and Law

## **Enrolment in the MSc Program in Banking and Finance**

### **Instructions for Writing a Motivational Letter**

The ZHAW School of Management and Law considers it a priority to admit only students to its MSc programs who not only have the required background to enable them to complete their course of study successfully but can demonstrate that they have made the right choice in terms of their professional development. In addition, we aim to create effective student cohorts by combining highly committed individuals with the capacity to perform well and the ability to be a positive force within the class. Simply put, it is important to us that you should feel that you belong here and that as a member of your student cohort you will be able to make a valuable contribution.

By asking you to provide a motivational letter as part of your application package, we want to ensure that all applicants carefully reflect on their goals and their motivation for embarking on an MSc program in Banking and Finance. In addition, we would like to give you another opportunity to convince us that you are the right candidate for us.

Your motivational letter should meet the following requirements in terms of format and content:

- You should briefly explain why you have decided to embark on this consecutive four-semester course of study.
- It should not be much longer than one page. Please keep in mind that by submitting a long application letter you will not increase your chances of being admitted. On the contrary, lengthy explanations may indicate that you are not capable of expressing yourself clearly and concisely.
- Your letter should contain a brief statement of the reasons why taking a course of study in banking and finance is important in the context of your personal career goals.
- This is an opportunity for you to draw our attention to your specific strengths as a candidate for the BSc program in Banking and Finance.
- Since this letter is highly personal and individual in nature, both its format and content will reflect your ability to articulate and the extent to which you have been planning your continued educational development.

If your application package is submitted on time and meets the basic admission requirements (where applicable, late submission of some documents may have been granted), you will be invited to attend a personal interview. This will be another opportunity for you to explain why you want to join the program, discuss specific issues and challenges, and ask questions about the program structure and organization.

We look forward to receiving your application and will be happy to answer any questions you may have.

Zurich University of Applied Sciences  
School of Management and Law



## **Enrolment in the MSc Program International Business**

### **Instructions for Writing a Motivational Letter**

The ZHAW School of Management and Law considers it a priority to admit only students to its MSc programs who not only have the required background to enable them to complete their course of study successfully but can demonstrate that they have made the right choice in terms of their professional development. In addition, we aim to create effective student cohorts by combining highly committed individuals with the capacity to perform well and the ability to be a positive force within the class. Simply put, it is important to us that you should feel that you belong here and that as a member of your student cohort you will be able to make a valuable contribution.

By asking you to provide a motivational letter as part of your application package, we want to ensure that all applicants carefully reflect on their goals and their motivation for embarking on an MSc program in International Business. In addition, we would like to give you another opportunity to convince us that you are the right candidate for us.

Your motivational letter should meet the following requirements in terms of format and content:

- You should briefly explain why you have decided to embark on this consecutive four-semester course of study.
- It should not be much longer than one page. Please keep in mind that by submitting a long application letter you will not increase your chances of being admitted. On the contrary, lengthy explanations may indicate that you are not capable of expressing yourself clearly and concisely.
- Your letter should contain a brief statement of the reasons why taking a course of study in International Business is important in the context of your personal career goals.
- This is an opportunity for you to draw our attention to your specific strengths as a candidate for the MSc program in International Business.
- Since this letter is highly personal and individual in nature, both its format and content will reflect your ability to articulate and the extent to which you have been planning your continued educational development.

If your application package is submitted on time and meets the basic admission requirements (where applicable, late submission of some documents may have been granted), you will be invited to attend a personal interview. This will be another opportunity for you to explain why you want to join the program, discuss specific issues and challenges, and ask questions about the program structure and organization.

We look forward to receiving your application and will be happy to answer any questions you may have.

Zurich University of Applied Sciences  
School of Management and Law

## **Anmeldung zum Studiengang Master of Science in Management and Law**

### **Merkblatt zum Motivationsschreiben**

Für die ZHAW School of Management and Law ist es ein wichtiges Ziel, zu ihren Masterprogrammen Studierende zuzulassen, die nicht nur alle Voraussetzungen für ein erfolgreiches Studium mitbringen, sondern mit der Anmeldung für das jeweilige Studienprogramm auch die richtige Wahl für ihre eigene berufliche Entwicklung getroffen haben. Zudem möchten wir in jeder Studierendenkohorte Individuen zusammenführen, die aufgrund ihrer hohen Motivation und Leistungsfähigkeit zur positiven Dynamik der Studierendengruppe beitragen können. Kurz gesagt: Es ist uns wichtig, dass Sie sich bei uns wohl fühlen und dass Sie in Ihrer Studienkohorte einen positiven Beitrag leisten können.

Über die Anforderung eines Motivationsschreibens als Teil Ihres Bewerbungsdossiers möchten wir sicherstellen, dass sich alle Bewerber/innen sorgfältig mit ihren Zielen und ihrer Motivation für ein Masterstudium in Management and Law auseinandergesetzt haben. Auch möchten wir Ihnen eine weitere Gelegenheit geben, uns zu überzeugen, dass Sie für uns der richtige Kandidat/die richtige Kandidatin sind.

Folgende formelle und inhaltliche Anforderungen sollte Ihr Motivationsschreiben erfüllen:

- Es sollte kurz darlegen, weshalb Sie sich für ein konsekutives, Masterstudium entschieden haben
- Es sollte nicht deutlich länger als eine Seite sein. Bitte beachten Sie, dass das Einreichen eines längeren Bewerbungsschreibens die Zulassungschancen nicht erhöht, sondern im Gegenteil vielfach darauf hinweist, dass der Bewerber/die Bewerberin nicht in der Lage war, seine/ihre Argumentation kurz und knapp auf den Punkt zu bringen
- Es sollte eine kurze Beurteilung enthalten, weshalb ein Studium in Management and Law für Ihren persönlichen Werdegang wichtig ist
- Es gibt Ihnen Gelegenheit, unser Augenmerk pointiert auf Ihre besonderen Stärken als Bewerber für den Studiengang in Management and Law zu lenken
- Es ist, als persönliches und sehr individuelles Schreiben, in Form und Inhalt ein Spiegel Ihrer Ausdrucksfähigkeit und des Grades, mit dem Sie sich mit Ihrer Studienplanung auseinandergesetzt haben

Bewerber/innen, deren Unterlagen uns fristgerecht vollständig vorliegen, und die grundsätzlich alle Zulassungsanforderungen erfüllen (ggf. mit Auflagen zur Nachqualifikation), werden von uns zu einem Gespräch eingeladen. Darin erhalten sie weitere Möglichkeiten, ihre Motivation darzulegen, kritische Punkte und Herausforderungen zu besprechen und Fragen zu Studienstruktur und -verlauf zu stellen.

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung und stehen für Fragen gerne zur Verfügung.

Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften  
School of Management and Law

## **Anmeldung zum Studiengang Master of Science in Wirtschaftsinformatik**

### **Merkblatt zum Motivationsschreiben**

Für die ZHAW School of Management and Law ist es ein wichtiges Ziel, zu ihren Masterprogrammen Studierende zuzulassen, die nicht nur alle Voraussetzungen für ein erfolgreiches Studium mitbringen, sondern mit der Anmeldung für das jeweilige Studienprogramm auch die richtige Wahl für ihre eigene berufliche Entwicklung getroffen haben. Zudem möchten wir in jeder Studierendenkohorte Individuen zusammenführen, die aufgrund ihrer hohen Motivation und Leistungsfähigkeit zur positiven Dynamik der Studierendengruppe beitragen können. Kurz gesagt: Es ist uns wichtig, dass Sie sich bei uns wohl fühlen und dass Sie in Ihrer Studienkohorte einen positiven Beitrag leisten können.

Über die Anforderung eines Motivationsschreibens als Teil Ihres Bewerbungsdossiers möchten wir sicherstellen, dass sich alle Bewerber/innen sorgfältig mit ihren Zielen und ihrer Motivation für ein Masterstudium in Wirtschaftsinformatik auseinandergesetzt haben. Auch möchten wir Ihnen eine weitere Gelegenheit geben, uns zu überzeugen, dass Sie für uns der richtige Kandidat/die richtige Kandidatin sind.

Folgende formelle und inhaltliche Anforderungen sollte Ihr Motivationsschreiben erfüllen:

- Es sollte kurz darlegen, weshalb Sie sich für ein konsekutives Masterstudium entschieden haben
- Es sollte nicht deutlich länger als eine Seite sein. Bitte beachten Sie, dass das Einreichen eines längeren Bewerbungsschreibens die Zulassungschancen nicht erhöht, sondern im Gegenteil vielfach darauf hinweist, dass der Bewerber/die Bewerberin nicht in der Lage war, seine/ihre Argumentation kurz und knapp auf den Punkt zu bringen
- Es sollte eine kurze Beurteilung enthalten, weshalb ein Studium in Wirtschaftsinformatik für Ihren persönlichen Werdegang wichtig ist
- Es gibt Ihnen Gelegenheit, unser Augenmerk pointiert auf Ihre besonderen Stärken als Bewerber für den Studiengang in Wirtschaftsinformatik zu lenken
- Es ist, als persönliches und sehr individuelles Schreiben, in Form und Inhalt ein Spiegel Ihrer Ausdrucksfähigkeit und des Grades, mit dem Sie sich mit Ihrer Studienplanung auseinandergesetzt haben

Bewerber/innen, deren Unterlagen uns fristgerecht vollständig vorliegen, und die grundsätzlich alle Zulassungsanforderungen erfüllen (ggf. mit Auflagen zur Nachqualifikation), werden von uns zu einem Gespräch eingeladen. Darin erhalten sie weitere Möglichkeiten, ihre Motivation darzulegen, kritische Punkte und Herausforderungen zu besprechen und Fragen zu Studienstruktur und -verlauf zu stellen.

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung und stehen für Fragen gerne zur Verfügung.

Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften  
School of Management and Law