

# Weiterbildungsangebote Public Management

Institut für Verwaltungs-Management (IVM)



**Building Competence. Crossing Borders.**

# Verwaltungsmanagement

## Für eine effiziente und bürgernahe Verwaltung

Hier finden Sie die richtige Weiterbildung im Bereich Verwaltung. Ob als Führungsperson oder mit einer Spezialistenrolle.

### ■ MASTER OF ADVANCED STUDIES (MAS)

#### **PUBLIC MANAGEMENT**

Sie lernen, mit zeitgemäßem Managementwissen sowie Selbst- und Sozialkompetenz Ihre Führungsaufgabe wirkungsvoll zu erfüllen, Projekte zu realisieren und den Wandel in Organisationen zu gestalten. Der MAS Public Management setzt sich zusammen aus dem Executive Program in Public Management (modular CAS 1 bis 4) sowie einer abschliessenden Masterarbeit. Der Lehrgang richtet sich an Führungskräfte des öffentlichen Sektors und verwaltungsnaher Organisationen. >>> [www.zhaw.ch/ivm/wb](http://www.zhaw.ch/ivm/wb)

**Credits:** 60 ECTS. **Dauer:** 86 Halbtage; 428 Lektionen; Development Center mit Einzelcoachings; Masterarbeit.  
**Kosten:** CHF 33 000.– (inkl. Masterarbeit).

### ■ DIPLOMA OF ADVANCED STUDIES (DAS)

#### **GEMEINDESCHREIBERIN/ GEMEINDESCHREIBER**

Sie werden befähigt, kommunale Verwaltungen oder ihre Einheiten zu führen. Der Lehrgang setzt sich aus den CAS Steuerung im öffentlichen Sektor (CAS 2) und Personalführung im öffentlichen Sektor (CAS 3) sowie einer gemeindespezifischen Diplomarbeit (Managementthema) zusammen und zielt dementsprechend auf die Schulung von Management- und Führungskompetenzen ab. Er richtet sich an Gemeindeglieder sowie an Stadtschreiberinnen und -schreiber.

>>> [www.zhaw.ch/ivm/wb](http://www.zhaw.ch/ivm/wb)

**Credits:** 30 ECTS. **Dauer:** 41 Halbtage; 203 Lektionen.  
**Kosten:** CHF 16 200.– (CAS 2\*, CAS 3 und Diplomarbeit).

\* sofern Zulassungsbedingungen für Direkteinstieg in CAS 2 erfüllt sind

## Der modulare Aufbau des MAS Public Management

Die vier CAS decken alle relevanten Public-Management-Themen ab. Beginnend bei den verwaltungstechnisch ausgerichteten CAS 1 und 2 und abschliessend mit den führungsbezogenen CAS 3 und 4 decken sie eine «typische» Karriereentwicklung ab. Die CAS können auch als eigenständige Hochschulzertifikate angestrebt werden.

**Flexibel und bedarfsgerecht. Zu Ihrem Vorteil.**

>>> [www.zhaw.ch/ivm/wb](http://www.zhaw.ch/ivm/wb)



## ■ KANTONALE FACHAUSWEISE (KFA)

### ÖFFENTLICHE FINANZEN UND STEUERN

Kombination aus den CAS Public Management (CAS 1) und Öffentliche Finanzen und Steuern.

>>> [www.zhaw.ch/ivm/wb](http://www.zhaw.ch/ivm/wb)

**Credits:** 24 ECTS. **Dauer:** 46 Halbtage; 230 Lektionen.

**Kosten:** CHF 13000.–.

### ÖFFENTLICHES PLANUNGS- UND BAUWESEN

Kombination aus den CAS Public Management (CAS 1) und Öffentliches Planungs- und Bauwesen.

>>> [www.zhaw.ch/ivm/wb](http://www.zhaw.ch/ivm/wb)

**Credits:** 24 ECTS. **Dauer:** 44 Halbtage; 220 Lektionen.

**Kosten:** CHF 13000.–.

### ÖFFENTLICHES SOZIALWESEN

Kombination aus den CAS Public Management (CAS 1) und Öffentliches Sozialwesen.

>>> [www.zhaw.ch/ivm/wb](http://www.zhaw.ch/ivm/wb)

**Credits:** 24 ECTS. **Dauer:** 44 Halbtage; 220 Lektionen.

**Kosten:** CHF 13000.–.

## ■ CERTIFICATE OF ADVANCED STUDIES (CAS) (EXECUTIVE PROGRAM PUBLIC MANAGEMENT)

### PUBLIC MANAGEMENT

CAS 1: Sie lernen die rechtlichen, betriebs- und volkswirtschaftlichen Grundlagen des öffentlichen Sektors kennen. Die inhaltlichen Schwerpunkte bilden öffentliche Finanzen, Public Management, Prozessmanagement, Staats- und Verwaltungsrecht und Verhandlungsführung.

>>> [www.zhaw.ch/ivm/wb](http://www.zhaw.ch/ivm/wb)

**Credits:** 12 ECTS. **Dauer:** 22 Halbtage; 110 Lektionen.

**Kosten:** CHF 6900.–.

### STEUERUNG IM ÖFFENTLICHEN SEKTOR

CAS 2: Sie erwerben Kenntnisse über das Performance Management sowie die finanzielle Führung und Rechnungslegung im öffentlichen Sektor. Sie lernen anhand eines integrierten Praxisprojekts die Kerninhalte des Projektmanagements sowie des öffentlichen Submissionswesens kennen.

>>> [www.zhaw.ch/ivm/wb](http://www.zhaw.ch/ivm/wb)

**Credits:** 12 ECTS. **Dauer:** 20 Halbtage; 100 Lektionen.

**Kosten:** CHF 6900.–.

## ■ CERTIFICATE OF ADVANCED STUDIES (CAS) (EXECUTIVE PROGRAM PUBLIC MANAGEMENT)

---

### PERSONALFÜHRUNG IM ÖFFENTLICHEN SEKTOR

CAS 3: Sie erwerben Kenntnisse über die personalrechtlichen Rechte und Pflichten von Arbeitgebern und Arbeitnehmern im öffentlichen Sektor sowie die Kompetenz zum korrekten Umgang mit heiklen Fällen. Sie erlernen den zielgerichteten Umgang mit Führungsinstrumenten sowie die proaktive Gestaltung von Change-Prozessen. Im Development Center setzen Sie sich mit Ihren persönlichen Stärken und Schwächen in Bezug auf die Inhalte des Lehrgangs auseinander. >>> [www.zhaw.ch/ivm/wb](http://www.zhaw.ch/ivm/wb)

**Credits:** 12 ECTS. **Dauer:** 21 Halbtage; 103 Lektionen; Development Center mit Einzelcoachings.

**Kosten:** CHF 7 500.–.

---

### FÜHRUNG VON ORGANISATIONEN IM ÖFFENTLICHEN SEKTOR

CAS 4: Sie lernen, Verwaltungen, öffentliche Unternehmen und verwaltungsnahe Organisationen in einem sich ständig wandelnden Umfeld strategisch langfristig auszurichten und dabei die von der Politik übertragenen Aufgaben im Spannungsfeld einer Vielzahl heterogener Anspruchsgruppen nachhaltig zu erfüllen sowie Ihre Tätigkeit diesen gegenüber transparent, situations- und adressatengerecht zu kommunizieren. Der Lehrgang richtet sich an Führungskräfte des öffentlichen Sektors und verwaltungsnahe Organisationen. >>> [www.zhaw.ch/ivm/wb](http://www.zhaw.ch/ivm/wb)

**Credits:** 12 ECTS. **Dauer:** 21 Halbtage; 105 Lektionen. **Kosten:** CHF 7 500.–.

## ■ CERTIFICATE OF ADVANCED STUDIES (CAS) (WEITERE)

---

### ÖFFENTLICHE FINANZEN UND STEUERN

Sie erwerben Basis- und Spezialkenntnisse im öffentlichen Finanz- und Steuerwesen. Der Lehrgang richtet sich an kommunale Finanz- und Steuersekretärinnen und -sekretäre sowie an andere Kadermitarbeitende des öffentlichen Sektors und verwaltungsnaher Organisationen, die mit öffentlichen Finanzen oder Steuern zu tun haben.

>>> [www.zhaw.ch/ivm/wb](http://www.zhaw.ch/ivm/wb)

**Credits:** 12 ECTS. **Dauer:** 24 Halbtage; 120 Lektionen.

**Kosten:** CHF 6 100.–.

---

### ÖFFENTLICHES PLANUNGS- UND BAUWESEN

Sie erwerben Basis- und Spezialkenntnisse im öffentlichen Planungs- und Bauwesen. Der Lehrgang richtet sich an kommunale Planungs- und Bausekretärinnen und -sekretäre sowie an andere Kadermitarbeitende des öffentlichen Sektors und verwaltungsnaher Organisationen, die mit dem öffentlichen Planungs- und Bauwesen zu tun haben.

>>> [www.zhaw.ch/ivm/wb](http://www.zhaw.ch/ivm/wb)

**Credits:** 12 ECTS. **Dauer:** 22 Halbtage; 110 Lektionen.

**Kosten:** CHF 6 100.–.

---

### ÖFFENTLICHES SOZIALWESEN

Sie erwerben Basis- und Spezialkenntnisse im öffentlichen Sozialwesen. Der Lehrgang richtet sich an kommunale Sozial- und Fürsorgeseekretärinnen und -sekretäre sowie an andere Kadermitarbeitende des öffentlichen Sektors und verwaltungsnaher Organisationen, die mit dem öffentlichen Sozialwesen zu tun haben. >>> [www.zhaw.ch/ivm/wb](http://www.zhaw.ch/ivm/wb)

**Credits:** 12 ECTS. **Dauer:** 22 Halbtage; 110 Lektionen.

**Kosten:** CHF 6 100.–.

---

## PUBLIC MANAGEMENT UND FÜHRUNG

Kooperationslehrgang: Im Modul 1 lernen Sie betriebs- und volkswirtschaftliche Grundlagen zum öffentlichen Sektor kennen. Das Modul 2 «Führung und Persönlichkeit» absolvieren Sie bei Ihrem Arbeitgeber. Der Lehrgang richtet sich an Mitarbeitende unserer Kooperationspartner (Kanton und Stadt Zürich etc.) und eignet sich besonders für Fachspezialistinnen und -spezialisten sowie Kadermitarbeitende, die neu in die Verwaltung einsteigen. >>> [www.zhaw.ch/ivm/wb](http://www.zhaw.ch/ivm/wb)

**Credits:** 12 ECTS. **Dauer:** Modul 1: 12 Halbtage; 60 Lektionen; Modul 2: wird beim Arbeitgeber besucht.

**Kosten:** CHF 3450.– (Modul 1).

## Monatliche Infoveranstaltungen

Im Mittelpunkt steht Ihre individuelle berufliche Zielsetzung.

>>> [www.zhaw.ch/ivm](http://www.zhaw.ch/ivm)



# Praxisbezug

## Bilden Sie sich praxisnah und berufsbegleitend weiter

An der ZHAW School of Management and Law (SML) wird Praxisorientierung gelebt. Das gilt für die Leistungsbereiche Forschung und Beratung, aber auch für die Studien- und Weiterbildungsangebote, die konsequent auf die Praxisanforderungen ausgerichtet sind.

---

> 500

Praxisprojekte  
seit 2010

---

### **BUILDING COMPETENCE. CROSSING BORDERS.**

Als Teil einer Fachhochschule ist die SML der angewandten Forschung verpflichtet. Die Bedürfnisse der Praxis bestimmen die Zielrichtung. Unsere Institute, Zentren und Fachstellen entwickeln in Zusammenarbeit mit privaten und öffentlichen Organisationen innovative und wissenschaftlich fundierte Lösungsansätze für aktuelle Herausforderungen in Wirtschaft und Verwaltung. Treu unserem Leitsatz «Building Competence. Crossing Borders.» folgend, bündeln wir nicht nur unser eigenes Know-how, sondern überschreiten auch geografische und fachliche Grenzen, wenn es der Auftrag erfordert. Dabei greifen wir auf die Kompetenzen anderer Departemente der ZHAW, unserer Praxispartner sowie unserer über 160 Partnerhochschulen weltweit zurück.

Die in der Forschung gewonnenen Erkenntnisse zeichnen sich durch hohe Praxisrelevanz und rasche Umsetzbarkeit aus. Sie fließen konsequent in unsere Lehr- und Beratungstätigkeiten mit ein. Dies erlaubt es den Dozierenden, reale Praxisfälle im Unterricht zu behandeln und interessante Aufgabenstellungen abzuleiten. So können die Teilnehmenden unserer Weiterbildungen realistische Fallbeispiele unter Anwendung der erlernten Theorien bearbeiten. Oft lassen sich die so gewonnenen Erkenntnisse auch im eigenen Unternehmen umsetzen.

Um alle Leistungsbereiche bedienen zu können, legt die SML bei der Rekrutierung der Dozierenden neben der akademischen Laufbahn grossen Wert auf langjährige Fach- und Führungserfahrung. Das breite Beziehungsnetz, das die Dozierenden mitbringen, kommt auch Teilnehmenden in der Weiterbildung zugute. Zudem werden zu unseren Weiterbildungen nur Personen zugelassen, welche die jeweils nötigen beruflichen und persönlichen Qualifikationen mitbringen. Damit ist ein Erfahrungsaustausch auf hohem Niveau garantiert und die Teilnehmenden profitieren auch gegenseitig von ihrem Know-how. Viele Kontakte, die an der SML geknüpft werden, werden auch Jahre nach dem Abschluss noch rege gepflegt. Sei dies geschäftlich, in einer der zahlreichen Alumni-Vereinigungen oder auch ganz privat.

# Die SML in Zahlen

## Unser Profil für Ihren Erfolg

Unser Weiterbildungsprogramm ist im Markt bekannt und hat unter Fachleuten ein gutes Image. Aktuelle und ehemalige Teilnehmende bewerten das Angebot als gut bis sehr gut und würden die ZHAW jederzeit weiterempfehlen.\*

### 4

Bachelorstudiengänge (BSc)  
5 Vertiefungsrichtungen

### 6

Masterstudiengänge (MSc)  
3 Vertiefungsrichtungen

### >100

Weiterbildungs-  
angebote

### 1800

Weiterbildungsteilnehmende  
jährlich

### 6 867

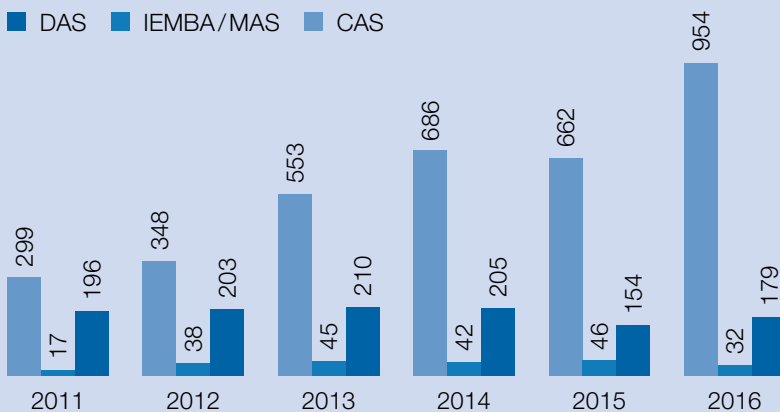
Studierende in der  
Aus- und Weiterbildung

### >15 000

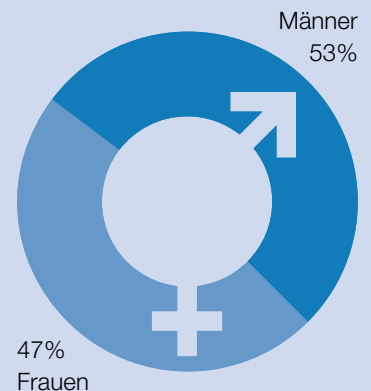
Absolventinnen und  
Absolventen seit 1968

### WEITERBILDUNGSABSOLVENTINNEN UND -ABSOLVENTEN

■ DAS ■ IEMBA/MAS ■ CAS



### GESCHLECHTERVERTEILUNG



Zürcher Hochschule  
für Angewandte Wissenschaften

# School of Management and Law

St.-Georgen-Platz 2  
Postfach  
8401 Winterthur  
Schweiz

[www.zhaw.ch/sml](http://www.zhaw.ch/sml)

Mitgliedschaften:

**swissuniversities**

HES  
SUP  
UAS **FHSCHWEIZ**  
Dachverband Absolventinnen und  
Absolventen Fachhochschulen

**AMS** SWITZERLAND  
Association of Management Schools



**EFQM**  **Member**  
Shares what works.